

**ԵՊՀ ԻԶԵՎԱՆԻ ՄԱՍՆԱՃՅՈՒՂԻ ԶԱՐԳԱՑՄԱՆ ՌԱԶՄԱՎԱՐԱԿԱՆ
ԾՐԱԳՐԻ ԻՐԱԿԱՆԱՑՄԱՆ ՄԻՋՆԱԺԱՄԿԵՏ ՊԼԱՆ
2011-2014ԹԹ.**

Ռազմավարական նպատակ I. Բարձրորակ կրթություն

Խնդիր I ա/	Գործողություն	Վերջնաժամկետներ	Պատասխանատու/կատարող	Տրամադրվող ռեսուրսներ
Իրականացնել կրթական ծրագրերի բովանդակային և կառուցվածքային փոփոխություններ՝ արդի ծրագրային չափանիշներին և տարածաշրջանի աշխատաշուկայի պահանջներին համահունչ:	1.	2011/2012 ուստարի, II կիսամյակ	ՌԻսումնական աշխատանքների գծով տնօրենի խորհրդական, ֆակուլտետների ղեկաններ	
	2.	2012/2013 ուստարի, I կիսամյակ	Շրջանավարտների և կարիերայի կենտրոն, կրթության որակի ապահովման և գնահատման բաժին, ուսումնամեթոդական վարչություն	Համապատասխան ֆինանսավորում
	3.	2012/2013 ուստարի, I կիսամյակ	Ֆակուլտետների ղեկաններ, ֆակուլտետների խորհուրդներ	
	4.	2013/2014 ուստարի, II կիսամյակ	Ուսումնամեթոդական վարչություն	
Խնդիր I բ/	Գործողություն	Վերջնաժամկետներ	Պատասխանատու/կատարող	Տրամադրվող ռեսուրսներ
Ներդնել որակի ներքին ապահովման համակարգ՝ հավատարմագրման պետական չափանիշներին համապատասխան:	1.	2012/2013 ուստարի, II կիսամյակ	ՌԻսումնական աշխատանքների գծով տնօրենի խորհրդական, Ուսումնամեթոդական վարչություն	
	2.	2013/2014 ուստարի, II կիսամյակ	ՌԻսումնական աշխատանքների գծով տնօրենի խորհրդական, Ուսումնամեթոդական վարչություն, ֆակուլտետների ղեկաններ	
	3.	2013/2014 ուստարի, II կիսամյակ	Ֆակուլտետների ղեկաններ, ֆակուլտետների խորհուրդներ	
	4.	2012/2013 ուստարի, I կիսամյակ	ՌԻսումնական աշխատանքների գծով տնօրենի խորհրդական, Կրթության որակի ապահովման և գնահատման	

			բաժին	
	5.	2012/2013 ուստարի, II կիսամյակ	Ուսումնական աշխատանքների գծով տնօրենի խորհրդական, Կրթության որակի ապահովման և գնահատման բաժին	
	6.	2012/2013 ուստարի, II կիսամյակ	Ուսումնական աշխատանքների գծով տնօրենի խորհրդական, Ուսումնամեթոդական վարչություն	
	7.	2012/2013 ուստարի, II կիսամյակ	Ուսումնամեթոդական վարչություն	
Խնդիր I գ/	Գործողություն	Վերջնաժամկետներ	Պատասխանատու/կատարող	Տրամադրվող ռեսուրսներ
Ապահովել կրեդիտային համակարգի կիրառությունը մասնաճյուղի կրթական բոլոր ծրագրերում և ուսուցման ձևերում:	1.	2013/2014 ուստարի, II կիսամյակ	Ուսումնական աշխատանքների գծով տնօրենի խորհրդական, Ուսումնամեթոդական վարչություն	
	2.	Նախորդ կետի հետ համատեղ		
	3.	2013/2014 ուստարի, II կիսամյակ	Ուսումնական աշխատանքների գծով տնօրենի խորհրդական, Ուսումնամեթոդական վարչություն	
	4.	Նախորդ կետի հետ համատեղ		
	6.	2011/2012 ուստարի, I կիսամյակ	Ուսումնամեթոդական վարչություն, կրթության որակի ապահովման և գնահատման բաժին, դեկանատներ	
	7.	2013/2014 ուստարի, II կիսամյակ	Ուսումնամեթոդական վարչություն, համակարգչային ցանցի և համակարգիչների սպասարկման բաժին	
	Խնդիր I դ/	Գործողություն	Վերջնաժամկետներ	Պատասխանատու/կատարող

Ստեղծել նպաստավոր պայմաններ և խթանող մեխանիզմներ՝ ուսումնառության, դասավանդման և գնահատման գործընթացների էական բարելավման համար:	1.	2013/2014 ուստարի, I կիսամյակ	Տնօրեն, փոխտնօրեն, ուսումնամեթոդական վարչություն	
	2.	2013/2014 ուստարի, II կիսամյակ	Տնօրեն, փոխտնօրեն	Համապատասխան ֆինանսավորում
	3.	2012/2013 ուստարի, II կիսամյակ	Տնօրեն, փոխտնօրեն	
	4.	2013/2014 ուստարի, I կիսամյակ	Ուսումնամեթոդական վարչություն, կրթության որակի ապահովման և գնահատման բաժին, դեկանատներ	
	5.	Մշտապես իրականացվող գործընթաց	Տնօրեն, ուսումնամեթոդական վարչություն	
Խնդիր I ե/	Գործողություն	Վերջնաժամկետներ	Պատասխանատու/կատարող	Տրամադրվող ռեսուրսներ
Ապահովել տեղեկատվական տեխնոլոգիաների ընդլայնված և արդյունավետ օգտագործումը մասնաճյուղի ուսումնական գործընթացներում:	1.	<i>Խնդիր V ա/ 6-րդ կետի հետ հանատեղ</i>	Տնօրեն, դեկաններ, համակարգչային ցանցի և համակարգ. սպասարկման բաժին	Համապատասխան ֆինանսավորում
	2.	<i>Խնդիր I դ-ի 2-րդ և 3-րդ կետերի հետ հանատեղ</i>		
	3.	Նախորդի հետ հանատեղ		
	4.	2012/2013 ուստարի, I կիսամյակ	Ուսումնամեթոդական վարչություն, դեկաններ	
	5.	2012/2013 ուստարի, II կիսամյակ	Տնօրեն, տնօրենի խորհրդական , համակարգչային ցանցի և համակարգ. սպասարկման բաժին	Համապատասխան ֆինանսավորում
	6.	2013/2014 ուստարի, I կիսամյակ	Փոխտնօրեն, ուսումնամեթոդական վարչություն	Համապատասխան ֆինանսավորում

Ուսումնական նպատակ II. Գիտական հետազոտություններ և նորարարություն

Խնդիր II ա/	Գործողություն	Վերջնաժամկետներ	Պատասխանատու/կատարող	Տրամադրվող
--------------------	----------------------	------------------------	-----------------------------	-------------------

				ռեսուրսներ
Ստեղծել նախադրյալներ և նպաստող մեխանիզմներ՝ հետազոտությունների ծավալի աճի, դասախոսական կազմի և ուսանողների ներգրավվածության ընդլայնման համար:	1.	Մշտապես իրականացվող գործընթաց	Տնօրենի խորհրդական, գիտական քարտուղար	
	2.	Մշտապես իրականացվող գործընթաց	Տնօրենի խորհրդական, գիտական քարտուղար	
	3.	Մշտապես իրականացվող գործընթաց	Տնօրենի խորհրդական, գիտական քարտուղար	Համապատասխան ֆինանսավորում
	4.	2013/2014 ուստարի, II կիսամյակ	Տնօրենի խորհրդական, գիտական քարտուղար	
	5.	Մշտապես իրականացվող գործընթաց	Տնօրեն, տնօրենի խորհրդական, դեկաններ	
	6.	Մշտապես իրականացվող գործընթաց	Տնօրեն, տնօրենի խորհրդական	
	7.	Մշտապես իրականացվող գործընթաց	Տնօրեն, տնօրենի խորհրդական, դեկաններ	
	8.	Մշտապես իրականացվող գործընթաց	Տնօրեն, տնօրենի խորհրդական, դեկաններ	
	9.	Մշտապես իրականացվող գործընթաց	Տնօրեն, փոխտնօրեն, դեկաններ	
	10.	Մշտապես իրականացվող գործընթաց	Տնօրեն, տնօրենի խորհրդական, դեկաններ	

Ռազմավարական նպատակ III. Հանրային ներգրավում և ծառայություններ

Խնդիր III ա/	Գործողություն	Վերջնաժամկետներ	Պատասխանատու/կատարող	Տրամադրվող ռեսուրսներ
Ապահովել հասարակության հետ կապերի հետագա զարգացումը և հանրային ծրագրերում մասնաճյուղի առավելագույնս ներգրավումը:	1.	Մշտապես իրականացվող գործընթաց	Հասարակության հետ կապերի և լրատվության բաժին	Համապատասխան ֆինանսավորում
	2.	2012/2013 ուստարի, II կիսամյակ	Հասարակության հետ կապերի և լրատվության բաժին, Ֆակուլտետներ	Համապատասխան ֆինանսավորում
	3.	Մշտապես իրականացվող գործընթաց	Հասարակության հետ կապերի և լրատվության բաժին	
	4.	Մշտապես իրականացվող աշխատանք	Հասարակության հետ կապերի և լրատվության բաժին	
	5.	Մշտապես իրականացվող գործընթաց	Հասարակության հետ կապերի և լրատվության բաժին	
	6.	Պարբերաբար իրականացվող աշխատանք	Հասարակության հետ կապերի և լրատվության բաժին, ֆակուլտետներ	
	7.	2013/2014 ուստարի, II կիսամյակ	Հասարակության հետ կապերի և լրատվության բաժին, ֆակուլտետներ, Ուսումնամեթոդական վարչություն	
Խնդիր III բ/	Գործողություն	Վերջնաժամկետներ	Պատասխանատու/կատարող	Տրամադրվող ռեսուրսներ
Զարգացնել հարատև ուսումնառության համակարգը մասնաճյուղում՝ սոցիալական պատվերին համապատասխան:	1.	2012/2013 ուստարի, II կիսամյակ	Տնօրենի խորհրդական, Ուսումնամեթոդական վարչություն	
	2.	2012/2013 ուստարի, I կիսամյակ	Տնօրենի խորհրդական, Ուսումնամեթոդական վարչություն	Համապատասխան ֆինանսավորում
	3.	2012/2013 ուստարի, II կիսամյակ	Ուսումնամեթոդական վարչություն, դեկանատներ, Ֆակուլտետներ	

	4.	Մշտապես իրականացվող գործընթաց	Ուսումնամեթոդական վարչություն	
	5.	Մշտապես իրականացվող գործընթաց	Ուսումնամեթոդական վարչություն, Ֆակուլտետներ	
	6.	2012/2013 ուստարի, II կիսամյակ	Ուսումնամեթոդական վարչություն, Ֆակուլտետներ	

Աջակցող նպատակ IV. Որակյալ կադրային ներուժ

Խնդիր IV ա/	Գործողություն	Վերջնաժամկետներ	Պատասխանատու/կատարող	Տրամադրվող ռեսուրսներ
Համարել և բարելավել դասախոսական կազմը՝ որակի հավաստման համալսարանական չափանիշներին համապատասխան:	1.	2011/2012 ուստարի, II կիսամյակ	Կրթության որակի ապահովման և գնահատման բաժին, ուսումնամեթոդական վարչություն, կադրերի բաժին	
	2.	2012/2013 ուստարի, I կիսամյակ	Ուսումնամեթոդական վարչություն, կադրերի բաժին	
	3.	2013/2014 ուստարի, I կիսամյակ	Ուսումնամեթոդական վարչություն, կադրերի բաժին, ֆակուլտետներ	
	4.	Մշտապես իրականացվող գործընթաց	Ուսումնամեթոդական վարչություն, ֆակուլտետներ	
	5.	2012/2013 ուստարի, I կիսամյակ	Ուսումնամեթոդական վարչություն, ֆակուլտետներ	Համապատասխան ֆինանսավորում
	6.	Մշտապես իրականացվող գործընթաց	Ուսումնամեթոդական վարչություն	
Խնդիր Խնդիր IV բ/	Գործողություն	Վերջնաժամկետներ	Պատասխանատու/կատարող	Տրամադրվող ռեսուրսներ
Բարձրացնել մասնաճյուղի	1.	2012/2013 ուստարի, I կիսամյակ	Արհեստակցական կազմակերպություն	Համապատասխան ֆինանսավորում

աշխատակիցների սոցիալական բավարարվածության մակարդակը՝ ուղղորդելով գործընթացը դեպի կոռուպցիոն ռիսկերի նվազեցումը:	2.	Մշտապես իրականացվող գործընթաց	Տնօրեն, փոխտնօրեն, արհեստակցական կազմակերպություն	
	3.	2012/2013 ուստարի, I կիսամյակ	Տնօրենություն, արհեստակցական կազմակերպություն	Համապատասխան ֆինանսավորում
	4.	Մշտապես իրականացվող գործընթաց	Տնօրենություն, արհեստակցական կազմակերպություն	
	5.	Մշտապես իրականացվող գործընթաց	Տնօրենություն, արհեստակցական կազմակերպություն	Համապատասխան ֆինանսավորում

Աջակցող նպատակ V. Որակյալ ենթակառուցվածքներ

Խնդիր V ա/	Գործողություն	Վերջնաժամկետներ	Պատասխանատու/կատարող	Տրամադրվող ռեսուրսներ	
Բարելավել ուսումնական գործընթացի իրականացման նյութատեխնիկական պայմանները, զարգացնել և արդիականացնել մասնաճյուղի ուսումնական և գիտական լաբորատոր բազան՝ կրթական և հետազոտական ծրագրերի կարիքներին համապատասխան:	1.	Մշտապես իրականացվող գործընթաց	Տնօրենություն, ուսումնամեթոդական վարչություն		
	2.	Մշտապես իրականացվող գործընթաց	Տնօրենի խորհրդական, դեկաններ		
	3.	Նախորդ 2 կետերի հետ համատեղ			
	4.	2013/2014 ուստարի, II կիսամյակ	Տնօրեն, հումանիտար գիտությունների ֆակուլտետ	Համապատասխան ֆինանսավորում	
	5.	Մշտապես իրականացվող գործընթաց	Ուսումնամեթոդական վարչություն		
Խնդիր V բ/	Գործողություն	Վերջնաժամկետներ	Պատասխանատու/կատարող	Տրամադրվող ռեսուրսներ	
Ստեղծել մասնաճյուղի	1.	2012/2013 ուստարի, I կիսամյակ	Տնօրենի խորհրդական, համակարգչային ցանցի և	Համապատասխան ֆինանսավորում	

միասնական կենտրոնական տեղեկատվական համակարգ և ապահովել նրա մատչելիությունը ուսանողների և աշխատակիցների համար:			համակարգիչ. սպասարկման բաժին	
	2.	2013/2014 ուստարի, I կիսամյակ	Տնօրենի խորհրդական, ուսումնամեթոդական վարչություն	Համապատասխան ֆինանսավորում
	3.	2013/2014 ուստարի, II կիսամյակ	Համակարգչային ցանցի և համակարգիչ. սպասարկման բաժին	Համապատասխան ֆինանսավորում
	4.	Մշտապես իրականացվող գործընթաց	Տնօրենի խորհրդական, ուսումնամեթոդական վարչություն	
	5.	2013/2014 ուստարի, I կիսամյակ	Տնօրենի խորհրդական, ուսումնամեթոդական վարչություն	
	6.	2011/2012 ուստարի, II կիսամյակ	Տնօրենի խորհրդական, ուսումնամեթոդական վարչություն	

Աջակցող նպատակ VI. Որակյալ ծառայություններ

Խնդիր VI ա/	Գործողություն	Վերջնաժամկետներ	Պատասխանատու/կատարող	Տրամադրվող ռեսուրսներ
Բարձրացնել ուսանողների բավարարվածության մակարդակը ուսումնառությունից և օժանդակ ծառայություններից:	1.	2011/2012 ուստարի, II կիսամյակ	Տնօրենություն, ուսումնամեթոդական վարչություն	
	2.	2011/2012 ուստարի, II կիսամյակ	Շրջանավարտների և կարիերայի կենտրոն	
	3.	2012/2013 ուստարի, II կիսամյակ	Ուսումնամեթոդական վարչություն, Շրջանավարտների և կարիերայի կենտրոն, ֆակուլտետներ	
	4.	Մշտապես իրականացվող գործընթաց	Կրթության որակի ապահովման և գնահատման բաժին, ֆակուլտետներ	
	5.	Մշտապես իրականացվող գործընթաց	Շրջանավարտների և կարիերայի կենտրոն, ֆակուլտետներ	

	6.	Մշտապես իրականացվող գործընթաց	Տնօրենի խորհրդական, ուսումնամեթոդական վարչություն, ֆակուլտետներ	
	7.	Նախորդ կետերի հետ համատեղ		
Խնդիր VI բ/	Գործողություն	Վերջնաժամկետներ	Պատասխանատու/կատարող	Տրամադրվող ռեսուրսներ
Զարգացնել մասնաճյուղի տեղեկատվական ռեսուրսները ժամանակակից չափանիշներին համապատասխան, ապահովել դրանց արդյունավետ օգտագործումը և մատչելիությունը:	1.	Մշտապես իրականացվող գործընթաց	Գրադարանի վարիչ, ֆակուլտետներ	Համապատասխան ֆինանսավորում
	2.	Մշտապես իրականացվող գործընթաց	Գրադարանի վարիչ, Համակարգչային ցանցի և համակարգիչների սպասարկման բաժին	Համապատասխան ֆինանսավորում
	3.	Մշտապես իրականացվող գործընթաց	Գրադարանի վարիչ, ֆակուլտետներ	

Ընթացիկ գերակայություն VII. Բազմազանեցված մուտք և համապատասխանություն

Խնդիր VII ա/	Գործողություն	Վերջնաժամկետներ	Պատասխանատու/կատարող	Տրամադրվող ռեսուրսներ
Ակտիվացնել ընդունելության մարքեթինգային գործընթացները՝ ժողովրդագրական բացասական միտումների պայմաններում դիմորդների հոսքի պահպանման համար:	1.	Մշտապես իրականացվող գործընթաց	Հասարակության հետ կապերի և լրատվության բաժին, ֆակուլտետներ	
	2.	Մշտապես իրականացվող գործընթաց	Հասարակության հետ կապերի և լրատվության բաժին, ֆակուլտետներ	Համապատասխան ֆինանսավորում
	3.	Մշտապես իրականացվող գործընթաց	Շրջանավարտների և կարիերայի կենտրոն	
	4.	2012/2013 ուստարի, II կիսամյակ	Տնօրեն, շրջանավարտների և կարիերայի կենտրոն	Համապատասխան ֆինանսավորում

	5.	Ամենամյա միջոցառում	Շրջանավարտների և կարիերայի կենտրոն, ֆակուլտետներ	Համապատասխան ֆինանսավորում
	6.	Մշտապես իրականացվող գործընթաց	Փոխսնօրեն, ուսումնամեթոդական վարչություն	
	7.	Մշտապես իրականացվող գործընթաց	Շրջանավարտների և կարիերայի կենտրոն, ֆակուլտետներ	
Խնդիր VII բ/	Գործողություն	Վերջնաժամկետներ	Պատասխանատու/կատարող	Տրամադրվող ռեսուրսներ
Ընդունելության կառուցվածքը և չափաքանակները համապատասխանեցնել մասնաճյուղի աշխատաշուկայի և դիմորդների համադրված կարիքներին:	1.	2012/2013 ուստարի, II կիսամյակ	Տնօրենություն, Շրջանավարտների և կարիերայի կենտրոն, ուսումնամեթոդական վարչություն, ֆակուլտետներ	Համապատասխան ֆինանսավորում
	2.	Նախորդ կետերի հետ համատեղ		

Ընթացիկ գերակայություն VIII. Ֆինանսական կայունություն, արդյունավետ կառավարում

Խնդիր VIII. ա/	Գործողություն	Վերջնաժամկետներ	Պատասխանատու/կատարող	Տրամադրվող ռեսուրսներ
Մեծացնել մասնաճյուղի ֆինանսական միջոցների ներհոսքը և բազմազանեցնել դրանց աղբյուրները:	1.	Մշտապես իրականացվող գործընթաց	Փոխսնօրեններ, ֆակուլտետներ	
	2.	Մշտապես իրականացվող գործընթաց	Տնօրեն, ֆակուլտետներ	
	3.	Մշտապես իրականացվող գործընթաց	Փոխսնօրեններ, ֆակուլտետներ	
	4.	Մշտապես իրականացվող	Տնօրեն, փոխսնօրեններ	

		գործընթաց		
Խնդիր VIII բ/	Գործողություն	Վերջնաժամկետներ	Պատասխանատու/կատարող	Տրամադրվող ռեսուրսներ
Մեծացնել շրջանավարտների, նվիրատու կազմակերպությունների և անհատների ներդրումների ծավալը մասնաճյուղի զարգացման ծրագրերում:	1.	Մշտապես իրականացվող գործընթաց	Շրջանավարտների և կարիերայի կենտրոն, ֆակուլտետներ	
	2.	Մշտապես իրականացվող գործընթաց	Շրջանավարտների և կարիերայի կենտրոն	
	3.	Մշտապես իրականացվող գործընթաց	Շրջանավարտների և կարիերայի կենտրոն	
	4.	2013/2014 ուստարի, II կիսամյակ	Շրջանավարտների և կարիերայի կենտրոն, հասարակության հետ կապերի և լրատվության բաժին	Համապատասխան ֆինանսավորում
Խնդիր VIII գ/	Գործողություն	Վերջնաժամկետներ	Պատասխանատու/կատարող	Տրամադրվող ռեսուրսներ
Բարձրացնել ֆինանսական ռեսուրսների կառավարման և օգտագործման արդյունավետությունը:	1.	Մշտապես իրականացվող գործընթաց	Տնօրեն, գլխավոր հաշվապահ	
	2.	2012/2013 ուստարի, II կիսամյակ	Տնօրենություն, գլխավոր հաշվապահ	
	3.	Մշտապես իրականացվող գործընթաց	Տնօրեն, տնօրենություն	
	4.	Մշտապես իրականացվող գործընթաց	Տնօրեն, գլխավոր հաշվապահ	
Խնդիր VIII դ/	Գործողություն	Վերջնաժամկետներ	Պատասխանատու/կատարող	Տրամադրվող ռեսուրսներ
Բարձրացնել մասնաճյուղի	1.	Մշտապես իրականացվող	Տնօրենություն	

կառավարման արդյունավետությունը՝ զարգացնելով կառավարման ապակենտրոնացումը և հաշվետվողականությունը:		գործընթաց		
	2.	2012/2013 ուստարի, I կիսամյակ	Տնօրենություն	
	3.	Մշտապես իրականացվող գործընթաց	Ուսումնամեթոդական վարչություն, դեկանատներ	