



ՀԱՎԵԼՎԱԾ

«Երևանի պետական համալսարան»  
հիմնադրամի ռեկտորի  
2023 թ. հոկտեմբերի \_\_\_\_ -ի  
թիվ \_\_\_\_\_ հրամանի

# ԵՊՀ ՈԼՈՒՄՆԱԿԱՆ ՍՏՈՐԱԲԱԺԱՆՄԱՆ ՂԵԿԱՎԱՐԻ ՀԱՉՎԵՏՎՈՒԹՅՈՒՆ

Ոլուումնական ստորաբաժանում`	ԵՊՀ Իջևանի մասնաճյուղ
Տնօրեն`	Ա. Յ. Մակարյան
Ժամանակահատված`	2022-23 ուստարի, 2023թ. սեպտեմբեր-դեկտեմբեր
Ներկայացման ամսաթիվ	22.12.2023

Իջևան 2023



## Մաս 1. Ուսումնական ստորաբաժանման գործողությունների պլանի կատարողական

«Երևանի պետական համալսարան» հիմնադրամի Իջևանի մասնաճյուղի (ԵՊՀ ԻՄ) զարգացման գործող ռազմավարությունը նպատակաուղղված է համալսարանի արդիականացման և թվային վերափոխման խնդիրների ներդաշնակեցմանը, արտաքին և միջազգային համագործակցության, նոր կրթական ծրագրերի, գիտահետազոտական, մեթոդական և կադրային ձևերի գործունեության շնորհիվ համալսարանի զարգացման նոր հայեցակարգի ձևավորմանը, որի հիմքում ուսանողի հաջողության, մատչելի կրթության, ժողովրդավարական միջավայրի, ակտիվ համագործակցության, նորարարության ու ստեղծարարության հիմնարար արժեքներն են:

Հաշվետու 2022-23 ուստարում մասնաճյուղն իր գործունեությունը կազմակերպել է ԵՊՀ ԻՄ 2022-26թթ. զարգացման ռազմավարական ծրագրի և դրա իրականացման ժամանակացույցի հիման վրա: Պլանավորված գործողություններն ուղղորդված են եղել ապահովելու մասնաճյուղի ռազմավարական 3 նպատակների իրականացումը. բարձրորակ կրթություն, գիտություն և նորարարություն, հանրային ներգրավում:

Մասնաճյուղի գործունեության հիմնական նպատակն է անխափան և արդյունավետ կազմակերպել ուսումնական գործընթացը՝ ուսանողների համար ապահովելով անհրաժեշտ կրթական միջավայր ու ռեսուրսներ, կրթությունն իրականացնել բարձրակարգ դասախոսական կազմի ներգրավմամբ, մատուցել նորարարական ու առաջադեմ կրթություն, նաև նպաստել դիմորդների թվի աճին և իր շրջանավարտների ապագա կարիերայի ձևավորմանը, հետևողական լինել ուսումնառության գործընթացում հանդիպող խնդիրների և դրանց լուծման, կոնկրետ գործընթացների բարելավման և արդյունավետության բարձրացման նկատմամբ:

Մասնաճյուղն իր աշխատանքի արդյունքները գնահատելու և հանրությանը ներկայացնելու համար յուրաքանչյուր ուսումնական տարվա ավարտին հրապարակում է իր Գործունեության արդյունքային ցուցանիշների (ԳԱՑ) լրակազմը, որոնց հիման վրա էլ կազմվել է այս հաշվետվությունը:

2022թ. սեպտեմբերից 2023թ. դեկտեմբեր հաշվետու ժամանակահատվածի գործողությունների պլանով մասնաճյուղն իր ուսումնական և վարչական ստորաբաժանումների հետ համատեղ ռազմավարական ծրագրի 3 նպատակների 19 խնդիրների 98 գործողությունների իրականացման համար մշակել է մարտավարություն՝ շուրջ 288 նպատակային քայլերով և 211 ակնկալվող ցուցիչներով:

Հաշվետու ժամանակահատվածում **գործողությունների պլանի** իրականացման շրջանակներում մասնաճյուղը հաջողությամբ իրականացրել է հետևյալ գործընթացները.

1. Կրթական, գիտական, կազմակերպչական գործընթացներն արդյունավետ իրականացնելու և մասնաճյուղի գործունեության և համակարգման համար **մշակվել կամ վերանայվել են** շուրջ 37 փաստաթուղթ (14 կարգ, 1 քաղաքականություն, 1 կանոնակարգ, 21 այլ փաստաթղթեր՝ ծրագրեր, ուղեցույցներ, մեխանիզմներ, ձևաչափեր և այլն), որոնցից 24-ը հաստատվել են



մասնաճյուղի ԳԽ-ում, 13-ը՝ ընթացքի մեջ են:

2. **Մասնագիտական կողմնորոշման մեծածավալ** և ուղղորդված աշխատանքներ է տարվել դիմորդների շրջանում: Բուհ-դպրոց համագործակցության շրջանակներում 2022-23 ուստարում իրականացվել են 59 տարատեսակ ծրագրեր և միջոցառումներ. այդ թվում այցեր Տավուշի և Գեղարքունիքի մարզի շուրջ 46 ավագ և միջնակարգ դպրոցներ, որի ընթացքում ապագա դիմորդներին ներկայացվել են մասնաճյուղի կրթական ծրագրերը, ռեսուրսները, կազմակերպվել են աշակերտների 7 ճանաչողական այցեր մասնաճյուղ և «բաց դռների» օրեր, որոնց ընթացքում աշակերտները շփվել են ուսանողների և դասախոսների հետ, մասնակցել են դասընթացների, ծանոթացել մասնաճյուղի կառուցվածքին և հնարավորություններին, դպրոցներում կազմակերպվել են ինտելեկտուալ խաղեր, և ԵՊՀ նախաձեռնությամբ կազմակերպվել են առարկայական օլիմպիադաներ և այլն:

3. Բոլոր ստորաբաժանումների համատեղ ու փոխհամագործակցված աշխատանքի արդյունքում **ուսումնական գործընթացը** մասնաճյուղի 4 ֆակուլտետներում կազմակերպվել և անխափան իրականացվել է բակալավրի 12 առկա, 6 հեռակա և 1 հեռակա մագիստրոսական **կրթական ծրագրերով**, որոնց մեծ մասը մարզի աշխատաշուկայում պահանջված են (մասնավորապես, ԻԿՄ, Ֆինանսներ, Զբոսաշրջություն, ՌԼԳ, ՏՄՄ, Հոգեբանություն, ԴԿԱ), ընդ որում մասնաճյուղը մշտապես իրականացնում է աշխատաշուկայում պահանջվող մասնագիտությունների ուսումնասիրություն և վերանայում իր կրթական ծրագրերի ցանկը. վերջին տարիներին ներդրվել են բակալավրի 4 ծրագրեր (Հոգեբանություն, ՏՄՄ, ՌԼԳ, ԴԿԱ) և մագիստրոսի 2 ծրագիր («Դպրոցական մանկավարժություն և մեթոդիկա», «Գործարար վարչարարություն (կառավարում)»), որոնցից 1-ին ծրագիրը տվել է 2 շրջանավարտների խումբ, իսկ 2-րդի իրականացման լիցենզիան մասնաճյուղը ձեռք է բերել 2022-23 ուստարում և 2023թ.-ի հոկտեմբերին կազմակերպվել է ընդունելություն /մանրամասն տվյալները բաժին 1.1.3/:

Ըստ «ԵՊՀ ԻՄ-ում կրթական ծրագրերի մոնիթորինգի և պարբերական վերանայման կարգ»-ի յուրաքանչյուր ուսումնական տարում վերանայվում են բոլոր կրթական ծրագրերը: Հաշվետու ուստարում վերանայվել են **11 առկա և 6 հեռակա** բակալավրի կրթական ծրագրեր և մագիստրոսի **1 ծրագիր** և այդ գործընթացի շրջանակներում.

- ✓ կրթական ծրագրերում վերանայվել է շրջանավարտի մասնագիտական կոմպետենցիաների համախումբը,
- ✓ հաստատվել և ծրագրերում ներդրվել է բակալավրիատ և մագիստրատուրայի շրջանավարտների ընդհանուր կոմպետենցիաների կազմը,
- ✓ ծրագրերում ներդրվել են քննական մտածողության ու թիմային հետազոտական աշխատանքների իրականացման կարողությունների զարգացման մեթոդներ,
- ✓ ներդրվել են **«շարժունության պատուհաններ»:**

2022-23 ուստարում մոնիթորինգի են ենթարկվել բակալավրի **3 կրթական ծրագիր**, 2023-24 ուստարվա համար ընթացքի մեջ է բակալավրի 5 ծրագրի մոնիթորինգը:

Սկսվել են կրթական ծրագրերի հավատարմագրման գործընթացի նախապատրաստական աշխատանքները. հաստատվել են երեք կրթական ծրագրերի՝ «Զբոսաշրջություն», «Պատմություն» և «Ինֆորմատիկա և կիրառական մաթեմատիկա» ինքնավերլուծություն իրականացնող



աշխատանքային խմբերը, կազմվել է այդ խմբերի համար վերապատրաստման ծրագիր:

4. Հաշվետու ուստարում ամբողջ **ուսումնական գործընթացը** հաջողությամբ, անխափան իրականացվել է հստակ պլանավորված և հաստատված ժամանակացույցերով: Ուսումնամեթոդական վարչությունում, ֆակուլտետներում ու ամբիոններում այն ղեկավարվել, կազմակերպվել և վերահսկվել է **Supervision YSU առցանց համակարգի** միջոցով, որը հնարավորություն է տալիս ուսանողների և դասախոսական կազմի համար ապահովվել է **Moodle առցանց ուսուցման** համակարգի հասանելիությունը. 2023-2024 ուստարվա առաջին կիսամյակի ընթացքում առցանց ուսուցմամբ ռեսուրսներով ապահովված է առկա ուսուցման 590 և հեռակա ուսուցման 334 դասընթաց:

2022-23 ուստարուց մասնաճյուղում ուսումնական գործընթացը կազմակերպվում է ըստ նոր «Ուսումնական գործընթացի կազմակերպման կարգ»-ի (հաստատված ԵՊՀ ԻՄ ԳԽ 30.04.2022թ.), որով 2022թ.-ի սեպտեմբերից ներդրվել է **գնահատման բազմագործոն նոր համակարգը** և բավականին արդյունավետ կիրառվում է:

5. Որակյալ կրթության ապահովման համար մասնաճյուղը ներգրավել է բարձրորակ **դասախոսական կազմ** (մասնաճյուղում այժմ դասավանդում է 175 դասախոս, այդ թվում գիտությունների 9-ը դոկտոր, 75 թեկնածու, ընդհանուր կազմի 48%-ը) և այդ հարցում մասնաճյուղին մշտապես աջակցում է Մայր բուհը՝ բարձրակարգ մասնագետներ ուղարկելով մասնաճյուղ: Դասախոսական աշխատանքներում համատեղությամբ և ժամավճարային կարգով ներգրավված են նաև ՀՀ այլ բուհերի և ՀՀ գիտությունների ազգային ակադեմիայի գիտահետազոտական ինստիտուտների բարձրակարգ մասնագետներ՝ /մանրամասն տվյալները բաժին 1.4.1/:

Հաստատվել է «Դասախոսական կազմի վերապատրաստման հետազոտահենք ծրագիր»-ը, դասախոսների համար 2022-23 ուստարում իրականացվել են շուրջ 22 վերապատրաստման դասընթացներ (այդ թվում «Աշխատանք վիրտուալ կրթական միջավայրում», «Ինքնուրույն աշխատանքների կատարման մեթոդական ցուցումներ», «Հետազոտական աշխատանքների պլանավորում, իրականացում, ներկայացում» և այլն), դրանց մասնակցել են մասնաճյուղի հիմնական դասախոսական կազմի ներկայացուցիչներ և աշխատակիցներ (ընդհանուր՝ **194**) : Նշենք, որ 2022-23 ուստարվա «Դասավանդման որակից և արդյունավետությունից ուսանողների բավարարվածության» առցանց հարցման արդյունքներով մասնաճյուղում միջին գնահատականը եղել է 4.7:

6. Քայլեր են կատարվել հրավիրյալ պրոֆեսորի ինստիտուտի ներդրման ուղղությամբ: 2022 և 2023թթ. գարնանային կիսամյակներում մասնաճյուղը հյուրընկալում է Փարիզի Ստեֆան Մալարմեի անվան քոլեջի պրոֆեսոր Վ.Նուեին, ով «Օտար լեզու և գրականություն» մասնագիտության ուսանողների համար վարում է ֆրանսերենի բանավոր հաղորդակցման հմտությունները զարգացնող դասընթաց:

7. Մասնաճյուղը որոշ ձեռքբերումներ է գրանցել **գիտահետազոտական գործունեության**



ուղորտում: Մասնաճյուղի կողմից ներդրված խրախուսման մեխանիզմները և գիտական գործունեությանն աջակցման գործընթացներն ակտիվացրել են հիմնական դասախոսական կազմին /մանրամասն տվյալները բաժին 1.4.2/:

Ակտիվությանը նպաստել են.

✓ բարելավված «Երևանի պետական համալսարանի Իջևանի մասնաճյուղի աշխատողներին աշխատանքի որոշ տեսակների կատարման համար վճարվող լրավճարների հաշվարկման և վճարման կարգ»-ը (ԳԽ 18.02.2023թ.), որի կիրարկմամբ ավելացել է հրապարակված գիտահետազոտական աշխատանքների թիվը,

✓ ԵՊՀ ԻՄ-ում 2022թ. մարտին և 2023թ.-ի ապրիլին կազմակերպված միջազգային գիտագործնական 2 համաժողովները,

✓ 2021թ.-ից իրականացվող ներքին դրամաշնորհային մրցույթները, որին 2022-23 ուստարում մասնակցել են 5 ծրագրեր:

2022-23 ուստարում մասնաճյուղի հիմնական դասախոսական կազմի կողմից (66 դասախոս) հրատարակվել են 4 ուսումնամեթոդական ձեռնարկ և դասագիրք, 56 գիտական հոդված (նախորդ ուստարում՝ 42): Ընդ որում, 2022թ.-ին 1 դասախոսին ընկնող գիտական հրատարակությունների ցուցանիշը կազմել է **0.91** (նախորդում՝ **0.74**), **այսինքն 66 դասախոս-60 գիտական հրատարակություն:**

8. Ավարտական աշխատանքների թեմաների արդիականացման, դրանց գիտական մակարդակի և կիրառական նշանակության բարձրացման համար մասնաճյուղի գրեթե բոլոր ամբիոններում **ավարտական աշխատանքների ղեկավարման համար** ներգրավվել են նաև գործատու կազմակերպությունների առաջատար մասնագետներ: Մասնավորապես, Ծրագրավորման և ինֆորմացիոն տեխնոլոգիաների ամբիոնում ավարտական աշխատանքների ղեկավարման համար ներգրավվել են «LT Coding» ՍՊԸ տնօրենը, «Յեստֆթ» ՍՊԸ տնօրենը, Իջևանում թվային անվտանգության կրթական և արձագանքման կենտրոնի ղեկավարը: Ընդհանուր տնտեսագիտության ամբիոնում ավարտական աշխատանքների ղեկավարներ են ԿԲ-ի Դիլիջանի ուսումնագիտական կենտրոնի առաջատար մասնագետները: «Դիզայն» կրթական ծրագրի ավարտական կուրսի ուսանողների մոտ ավարտական աշխատանքներ հագուստի մոդելավորումից և ինտերիերի դիզայնից ղեկավարում են Տեռյան մշակութային կենտրոնի տնօրենը և դիզայները: Մեկ աշխատանքի ղեկավարումն իրականացնում է մարզի գլխավոր ճարտարապետը:

9. 2022-23 ուստարում մասնաճյուղում իրականացվել են ուսումնական և վարչական տարածքների արդիականացման, վերազինման, մասնաշենքերի վերանորոգման, օժանդակ տարածքների արդյունավետ օգտագործման և լսարանների արդիականացման 43 ծրագիր /մանրամասն տվյալները բաժին 1.5.1/:

10. Մասնաճյուղի ղեկավարության ուշադրության կենտրոնում են մասնաճյուղի ներքին և արտաքին շահակիցների խնդիրներն ու կարիքները, ինչն ամրագրված է ռազմավարական ծրագրում և կազմում է նրա անբաժանելի մասը: Իր շահակիցների կարիքների բավարարման համար պարբերաբար տարբեր մեխանիզմներով **իրականացվել է** ներքին և արտաքին



շահակիցների կարիքների գնահատում, ուսումնասիրվել են նրանց խնդիրները, հավաքագրված տվյալների հիման վրա կազմվել են խնդիրների փաթեթներ, ապա դրանց լուծման ծրագրեր, խնդիրների և կարիքների լուծումների վերաբերյալ պատրաստվել են վերլուծություններ և զեկույցներ, արդյունքները պարբերաբար քննարկվել են տնօրենության նիստերում, ստորաբաժանումներին տրամադրվել են անհրաժեշտ խորհրդատվություններ և այլն:

Ընդհանրացնելով ռազմավարական մեկ տարվա գործունեությունը, ներկայացնելով մասնաճյուղի հիմնական ձեռքբերումները՝ անդրադառնանք նաև այդ ճանապարհին տարբեր ոլորտներում հանդիպած խնդիրներին.

- ✓ նվազել է ուսանողական համակազմը, ինչը պայմանավորված է անառողջ մրցակցության և շրջանավարտների ու ընդունվածների թվի տարբերության աճով, որը առավել արտահայտված է հեռակա ուսուցման համակարգում,
- ✓ ուսանողական համակազմի նվազումը անդրադառնում է մասնաճյուղի ֆինանսական մուտքերի վրա,
- ✓ իջել է ընդունելության գնահատականի շեմը և՛ առկա, և՛ հեռակա ուսուցման համակարգերի համար, ինչը վկայում է դիմորդների անբավարար պատրաստվածության մասին,
- ✓ համեմատաբար ցածր է հեռակա ուսուցման համակարգի ուսանողների առաջադիմության ցուցանիշը, ինչը ազդում է մասնաճյուղի ընդհանուր ցուցանիշի վրա,
- ✓ մասնաճյուղը վերջին տարիներին չունի օտարերկրյա դիմորդներ,
- ✓ տեղացի դասախոսական կադրերի քանակը սակավ է,
- ✓ ավագ սերնդի դասախոսների մի մասը չի տիրապետում ժամանակակից տեխնիկական միջոցներին,
- ✓ 2-րդ մասնաշենքի շենքային պայմանները բավարար չեն, որոնք բարելավելու համար պահանջվում է էական ֆինանսական ներդրումներ,
- ✓ լսարանային ֆոնդում առկա են խնդիրներ:

Առկա դժվարությունների և բացթողումների հաղթահարման համար անհրաժեշտ է մշակել նպատակային գործողությունների պլաններ, ապահովել ստորաբաժանումների արդյունավետ համագործակցություն, պարբերաբար կազմակերպել խորհրդատվական հանդիպում-քննարկումներ շահակիցների և ստորաբաժանումների միջև.

- ✓ ակտիվացնել աշխատանքը դպրոցների հետ ավելի ցածր դասարաններից, ավելացնել այցերի, նպատակային դասախոսությունների և մարքեթինգային գործողությունների քանակը,
- ✓ քայլեր ձեռք առնել սեփական ավագ դպրոցի հիմնադրման կամ մասնաճյուղում բնագիտական ուղղվածությամբ միջին մասնագիտական կրթական ծրագրի ներդրման համար,
- ✓ դիմորդների համար կազմակերպել նախապատրաստական դասընթացներ ընդունելության քննությունները հաղթահարելու նպատակով,
- ✓ մշակել ֆինանսական մուտքերի դիվերսիֆիկացման ծրագրեր՝ սկսելով կիրառական



արվեստի ուսանողների աշխատանքների առևտրայնացումից և հոգեբանական ծառայությունների առաջարկից,

- ✓ ուսանողների առաջադիմության բարձրացման համար ֆակուլտետներում կազմակերպել խորհրդատվական և լրացուցիչ մասնագիտական դասընթացներ, մշակել ցածր առաջադիմությամբ ուսանողների հետ աշխատելու գրաֆիկներ, այդ գործընթացում ներգրավել ֆակուլտետի լավ սովորող ուսանողներին,
- ✓ ստեղծել տրամադրող և մոտիվացնող կրթական միջավայր, այդ գործընթացներում ներգրավել ֆակուլտետների հաջողակ շրջանավարտներին,
- ✓ դասախոսական կազմի դասավանդման որակի բարելավման համար ընդլայնել և բազմազանեցնել մասնագիտական վերապատրաստման դասընթացների քանակը,
- ✓ ավելի շատ արտաքին շահակիցների, երիտասարդ հետազոտողների և գիտնականների ներգրավել ուսումնական գործընթացում,
- ✓ շարունակել ռեսուրսների թարմացման և վերանորոգման աշխատանքները մասնաշենքներում:

## 2. Ստորաբաժանման գործունեության վերաբերյալ ղեկավարի հաշվետվությունը

### ՌԱԶՄԱՎԱՐԱԿԱՆ ՆՊԱՏԱԿ 1. ԲԱՐՁՐՈՐԱԿ ԿՐԹՈՒԹՅՈՒՆ

#### 1.1.1. Ընդունելություն

Մասնաճյուղը վերջին տարիներին առկա ուսուցման համար ունի **դիմորդների և ընդունելության շեմը հաղթահարած դիմորդների կայուն ցուցանիշներ`** միջինում 215-265 դիմորդ և 160-200 ընդունված, ինչը պայմանավորված է մասնաճյուղի տեղակայմամբ, վարձավճարների մատչելիությամբ, մասնաճյուղի հեղինակությամբ և վարկանիշով: Պետք է նշել, որ մասնաճյուղի դիմորդների **93-99%-ը** Տավուշի մարզի դպրոցների շրջանավարտներն են. գերակշռում են Իջևանի և Դիլիջանի տարածաշրջաններից դիմորդները:

Նույնը չի կարելի ասել հեռակա ուսուցման դիմորդների և ընդունվածների թվի մասին: Վերջին տարիներին հեռակա ուսուցման դիմորդների թիվը էապես նվազել է, որովհետև վերջին տարիներին փոխվել են ընդունելության պայմանները, ինչը բերել անառողջ մրցակցության տարածաշրջանի այլ հաստատությունների հետ: Մյուս խնդիրն էլ այն է, որ դիմորդների մեծամասնությունը չի հաղթահարում ընդունելության շեմը:

2022-2023 ուստարվա առկա ուսուցման ընդունելության արդյունքներով մասնաճյուղն ունեցել է առաջին հայտով **264 դիմորդ**, հեռակա ուսուցման ընդունելության արդյունքներով` **121 դիմորդ**:



2023-2024 ուստարվա առկա ուսուցման ընդունելության արդյունքներով մասնաճյուղն ունեցել է առաջին հայտով **223 դիմորդ**, հեռակա ուսուցման ընդունելության արդյունքներով՝ **105 դիմորդ**: Մնալով տարածաշրջանային բուհերի ցանկում առաջատարներից՝ այս ցուցանիշները նախորդ տարվա համեմատ մասնաճյուղի համար ցածր են:

Առկա ուսուցման ընդունելության 2022-2023 ուստարվա մրցույթի արդյունքներով մասնաճյուղ է ընդունվել **185 դիմորդ** (44-ը՝ անվճար, 141-ը՝ վճարովի ուսուցման համակարգ, ընդունելության քննությունները հաղթահարել է դիմորդների **70.3%-ը**), 2023-2024 ուստարվա ընդունելության 2 փուլերի մրցույթների արդյունքներով մասնաճյուղ է ընդունվել **161 դիմորդ** (45-ը՝ անվճար, 109+7=116-ը՝ վճարովի, 1-ին փուլի ընդունելության քննությունները հաղթահարել է մասնաճյուղի դիմորդների **71.3%-ը**):

Հեռակա ուսուցման ընդունելության 2022-2023 ուստարվա մրցույթի արդյունքներով մասնաճյուղ է ընդունվել **45 դիմորդ** (ընդհանուր դիմորդների **37.1%-ը**), 2023-2024 ուստարվա մրցույթի արդյունքներով՝ **32 դիմորդ** (ընդհանուր դիմորդների **30.4%-ը**):

«Ընդհանուր մանկավարժություն» մասնագիտության «Դպրոցական մանկավարժություն և մեթոդիկա» հեռակա մագիստրոսական կրթական ծրագրով մասնաճյուղը 2022թ. ունեցել է **14 դիմորդ**, **14 ընդունված**, 2023թ.-ին՝ **34 դիմորդ** **32 ընդունված**, և գրանցվել է դիմորդների թվի էական աճ: Այս մագիստրոսական ծրագիրը մարզում բավականին պահանջված է, որովհետև այն հնարավորություն է տալիս մասնաճյուղի շրջանավարտներին (և ոչ միայն) ձեռք բերել մանկավարժի որակավորում և աշխատանք գտնել դպրոցներում, ծրագիրն արդեն տվել է շրջանավարտների 2 սերունդ (36 շրջանավարտ):

Միջին մասնագիտական ուսումնական հաստատությունների բարձր առաջադիմություն ցուցաբերած (միայն «Լավ» և (կամ) «Գերազանց» գնահատականներ ունեցող) շրջանավարտներից, համապատասխան մասնագիտությամբ կրթությունը շարունակելու համար 2022-2023 ուստարում մասնաճյուղ է դիմել 44, ընդունվել է 29-ը, իսկ 2023-2024 ուստարում՝ դիմել է 33, ընդունվել է 11-ը:

Վերջին 5 տարվա տվյալներով ԵՊՀ ԻՄ դիմորդների բաժնեմասը կենտրոնացված ընդունելության դիմորդների ընդհանուր համակազմում կայուն է՝ մոտավորապես **1.8%-2%**, ընդ որում, 2022թ.-ին կենտրոնացված ընդունելության ընդհանուր թվում այն կազմել է **1.94%**: Այն ընդհանուր առմամբ վատ ցուցանիշ չէ, եթե հաշվի առնենք, որ ՀՀ-ում դիմորդների ընդհանուր թիվն աճել է նախորդ տարվա համեմատ:

Ընդունելության և դիմորդների հետ կապված մասնաճյուղն ունի հետևյալ խնդիրները.

1. Իջել է ընդունելության գնահատականի շեմը, ինչը պայմանավորված է դպրոցներում ուսման ցածր որակի հետ, նաև, որ լավ սովորող աշակերտները մրցունակ են Երևանի բուհերում և ձգտում են դեպի Երևան, որտեղ ապագա կարիերայի հետ կապված հարցերն ավելի հեշտ լուծելի են:
2. Իջել է հեռակա ուսուցման համակարգ դիմորդների թիվը, նաև շատ ցածր է հեռակա ուսուցման դիմորդների պատրաստվածության մակարդակը, ինչի արդյունքում, օրինակ 2022թ. 121 դիմորդներից ընդունվել է 43-ը (35.5 %):
3. Մասնաճյուղ ընդունվողների թիվը փոքր է ավարտող շրջանավարտների թվից, ինչը հանգեցրել է ուսանողների թվաքանակի նվազման, որի արդյունքում կրճատվել է վճարովի





ուսուցման ծառայություններից մասնաճյուղի եկամուտները:

4. Ուսանողների կեցության ապահովման խնդրի արդյունքում Նոյեմբերյանի և Բերդի տարածաշրջանների աշակերտները գերադասում են գնալ Երևան: Մասնաճյուղը չունի ուսանողական հանրակացարան:

Ինչ է արել մասնաճյուղը ավելի շատ թվով դիմորդներ ներգրավելու ուղղությամբ և ինչպես է պլանավորում հաղթահարել դիմորդների հետ կապված խնդիրները:

1. Մասնագիտական կողմնորոշման շրջանակներում իրականացնում է ակտիվ գովազդարշավ, ակտիվացնում է կապը դպրոցների և միջին մասնագիտական ուսումնական հաստատությունների հետ՝ նրանց հետ կնքելով համագործակցության պայմանագրեր,
2. Դիմորդների նոր հոսք ապահովելու համար մասնաճյուղն ուսումնասիրում է նոր, պահանջված կրթական ծրագրերի ներդրման հնարավորությունները. օրինակ գործընթացներ են ձեռնարկվում ԲԳՖ-ում «Ռադիոֆիզիկա» կամ «Ֆինանսական մաթեմատիկա» կրթական ծրագիրը ներդնելու ուղղությամբ: Այն հնարավորություն կտանան ավելի արդյունավետ օգտագործելու երկու ֆակուլտետների դասախոսական կազմերի ներուժը:
3. Լիցենզավորվել և 2023թ. ընդունելություն է կատարվել նոր մագիստրոսական ծրագրով՝ «Գործարար վարչարարություն (կառավարում)»:
4. Ուսանողներին կեցության ապահովման հարցում աջակցելու համար մասնաճյուղը հավաքել է տեղեկատվություն Իջևան քաղաքում վարձով տրվող բնակարանների վերաբերյալ, որը տրամադրվել է դեկանատներին:
5. Պլանավորվել է իրականացնել նախապատրաստական դասընթացներ (մասնավորապես հեռակա ուսուցման դիմորդների համար), ինչի համար հաստատվել է համապատասխան կարգ, 2023թ. սեպտեմբերին տրվել է հայտարարություն ընդունելության առարկաներից մասնաճյուղում նախապատրաստական դասընթացներ իրականացնելու մասին:
6. Ընդլայնում է գովազդարշավը՝ ընդգրկելով նաև այլ մարզեր՝ նոր դիմորդներ ներգրավելու համար:

### 1.1.2. Դիմորդների մասնագիտական կողմնորոշում

Մասնագիտական կողմնորոշման գործում Մասնաճյուղն ունի բավականին ձեռքբերումներ: Այդ գործընթացը համապատասխան պլանով և հաստատված ժամանակացույցով հաջողությամբ իրականացնում է ՊԿՇՀ բաժինը:

1. ՊԿՇՀ բաժինը հաշվետու ուստարում դիմորդների հավաքագրման նպատակով նախապես մշակված ժամանակացույցով Տավուշի և Գեղարքունիքի մարզերի դպրոցներում իրականացրել են **հանդիպումների շարք**. 2022-2023 ուսումնական տարվա ընթացքում կազմակերպել է **46 հանդիպում**, իսկ 2023-2024 ուսումնական տարվա առաջին կիսամյակում **34 հանդիպում**:

2. 2022-2023 ուստարվա ընթացքում կազմակերպվել են մարզի դպրոցների (Իջևանի ավագ



դպրոցի, թիվ 3, 4, 5 հիմնական դպրոցների, Աչաջուր գյուղի, Ծաղկավանի միջնակարգ դպրոցների) աշակերտների մեկ տասնյակ **ճանաչողական այցեր** մասնաճյուղ և նաև ֆակուլտետներ: Մասնաճյուղ են այցելել նաև «Մխիթար Սեբաստացի» կրթահամալիրի 8-10-րդ դասարանի աշակերտները և Իջևանի Պ.Տեվեճեանի անվան տարածաշրջանային քոլեջի ավարտական կուրսի ուսանողները:

3. 2022-2023 ուսումնական տարվա ընթացքում ՊԿՇՀ Բաժնի նախաձեռնությամբ մասնաճյուղի դասախոսները **7 ակնարկային դասախոսություններով** հանդես են եկել մարզի տարբեր դպրոցներում.

✓ **Ընդհանուր տնտեսագիտության ամբիոնի** դասախոս Հ.Ալեքյանը հանդիպում է ունեցել Իջևանի ավագ դպրոցի 11-րդ դասարանի ֆիզիկամաթեմատիկական ուղվածությամբ սովորող աշակերտների հետ: Հանդիպման ընթացքում քննարկվել է ՀՀ Կենտրոնական Բանկի նախագահի մամլո հաղորդագրությունը ներկայացնող տեսաշարը: Երեխաներին ներկայացվել է տեսական և գործառնական հիմնական մտածողության ուղղությունները, որոնցից օգտվում է կենտրոնական բանկը՝ տնտեսական իրադարձությունները գնահատելիս և մեկնաբանելիս: Մեկ ամբողջական ներկայացման մեջ ամփոփվել է կիրառվելիք գիտական մեթոդը՝ տնտեսական մոդելներն ու տեսությունը, հասարակության հետ ունեցած կապը:

✓ **Օտար լեզուների անբիոնի** ասիստենտ Մ.Կարապետյանը և դասախոս Դ.Մարգարյանը Սևքարի միջնակարգ դպրոցի 11-րդ դասարանի աշակերտների համար հանդես են եկել «Ֆրանսերենը և Ֆրանկոֆոնիայի միջազգային կազմակերպությունը» թեմայով: Աշակերտներին ներկայացվել է Հայաստանի սերտ համագործակցությունը Ֆրանկոֆոնիայի միջազգային կազմակերպության հետ, որն արտահայտվում է մի շարք ծրագրերի իրականացմամբ: Մասնավորապես քննարկվել է ԵՊՀ Իջևանի մասնաճյուղի հետ գործընկերային հարաբերությունների զարգացումը և «Ֆրանսերեն լեզու և գրականություն» կրթական ծրագրով սովորող ուսանողներին ընձեռնվող հնարավորությունները:

✓ **Օտար լեզուների անբիոնի** ասիստենտ Ա.Մարդանյանը և դասախոս Ա.Հովհաննիսյանը «Բանավոր խոսքի ըմբռնումը» թեմայով ակնարկային դասախոսությամբ հանդես են եկել Իջևանի վարժարանում: Ունկնդիրները վարժարանի 10-12-րդ դասարանների «Ֆրանսերեն լեզու» դասընթացում ընդգրկված աշակերտներն էին: Դասախոսները ներկայացրել են բանավոր խոսքի ըմբռնման առանձնահատկությունները և կարևորությունը: Իրականացվել է գործնական աշխատանք՝ ընդհանրացնելով նախկինում ձեռք բերված գիտելիքները «Գնումներ» և «Աշակերտի առօրյան» թեմաներով՝ հաշվի առնելով, որ աշակերտները հանդես են գալիս լեզվի իմացության տարբեր մակարդակներում:

✓ 2023-2024 ուսումնական տարվա առաջին կիսամյակի ընթացքում **Ընդհանուր մաթեմատիկայի և բնագիտության ամբիոնի դոցենտ, ֆ.մ.գ.թ. Ա.Մարգարյանը** դասախոսություններ է կարդացել Այգեհովիտի միջնակարգ դպրոցում «Էլեկտրամագնիսական ալիքներ» և Թեղուտի միջնակարգ դպրոցում «Նյութական կետի դինամիկա» թեմաներով, Ազատամուտի միջնակարգ դպրոցում կատարվել է լաբորատոր փորձ «Նյութի ջերմահաղորդականության որոշումը»:

✓ **Հայոց լեզվի և գրականության ամբիոնի դոցենտ, ր.գ.թ. Վ.Աղաբաբյանը** Կոթիի



միջնակարգ դպրոցում դասախոսություն է կարդացել «Համո Սահյանի կյանքն ու գործունեությունը» թեմայով:

4. Դիմորդների մասնագիտական կողմնորոշման հարցում իրենց կարևոր դերն ունեն «ԵՊՀ օլիմպիադա-2023»-ի շրջանակներում մասնաճյուղում իրականացված **առարկայական օլիմպիադաները**, որին մասնակցել են մարզի 33 դպրոցների 226 աշակերտներ և գրանցել հաջողություններ: Մասնակիցներից 2-րդ փուլ է անցել 36 աշակերտ՝ 8 առարկայից (մասնակիցների՝ գրեթե 16%-ը): Երևանի պետական համալսարանում կազմակերպված II փուլի արդյունքներով մեկ աշակերտ արժանացել է I կարգի դիպլոմի (հայոց լեզու և գրականություն առարկայից), երկու աշակերտ՝ II կարգի դիպլոմի (հայ ժողովրդի պատմություն և ֆիզիկա առարկաներից), 9 աշակերտ գովասանագրի՝ 5 առարկայից:

5. Հաշվետու ժամանակահատվածում ՊԿՀՀ բաժնի և Ուսանողական գիտական ընկերության նախաձեռնությամբ Իջևանի Գ.Անանյանի անվան ավագ դպրոցում և Իջևանի վարժարանում **կազմակերպել են «Ամենախելացին» ինտելեկտուալ խաղը**, որին մասնակցել են դպրոցների 11-րդ դասարանի աշակերտները:

6. Մասնաճյուղի գործունեության և իրականացվող կրթական ծրագրերի վերաբերյալ գովազդի շրջանակներում մշակվել և մասնաճյուղի պաշտոնական կայքում տեղադրվել է «Դիմորդ-2023» ուղեցույցը, Արաքս հրատարակչությանը տրամադրվել է մասնաճյուղի ընդունելության վերաբերյալ տեղեկատվություն «Հայաստանի բուհերի դիմորդների համար տեղեկատու»-ում հրապարակելու համար:

Մասնաճյուղը հավաքագրել է տեղեկատվություն ՀՀ տարբեր բուհեր դիմած Տավուշի մարզի դպրոցների շրջանավարտների վերաբերյալ: Այդ տեղեկատվությունը հնարավորություն է տալիս պարզելու, թե ինչ նախասիրություններ ունեն մարզից դուրս գնացող դիմորդները և այդ կրթական ծրագրերից որոնք կարող է իրականացնել մասնաճյուղը: Նշենք, որ այդ դիմորդները հիմնականում դիմել են բժշկական համալսարան, ԵՊՀ իրավաբանական ֆակուլտետ և տեխնիկական բուհեր: Սրանք այնպիսի մասնագիտություններ են, որոնց ուղղությամբ մասնաճյուղը կրթական ծրագրեր չի իրականացնում և առայժմ չունի նմանատիպ ծրագրեր իրականացնելու հնարավորություն, ինչը պայմանավորված է շենքային պայմաններով, լաբորատոր ռեսուրսներով և համապատասխան դասախոսական կազմ ներգրավելու դժվարություններով: Նման ծրագրեր իրականացնելու համար անհրաժեշտ են ֆինանսական մեծ ներդրումներ:

### 1.1.3. Կրթական ծրագրեր

Հաշվետու ուստարում մասնաճյուղը կրթական ծառայություններ է մատուցել առկա ուսուցման 11 մասնագիտությունների բակալավրի 12 կրթական ծրագրերով, հեռակա ուսուցման 6 մասնագիտությունների 6 կրթական ծրագրերով և մագիստրոսական հեռակա մեկ կրթական ծրագրով:

Իրականացվող բակալավրի 12 կրթական ծրագրերից 6-ը մարզի աշխատաշուկայում



**պահանջված կրթական ծրագրեր են** (ԻԿՄ, Ֆինանսներ, Զբոսաշրջություն, ՌԼԳ, ՏՄՄ, Հոգեբանություն), իսկ արվեստի 2 կրթական ծրագրերի (Դիզայն, Դեկորատիվ-կիրառական արվեստ) շրջանավարտներն իրենք են ստեղծում աշխատաշուկա և կարողանում են սեփական գործ սկսել:

Բնական գիտությունների ֆակուլտետի «Ինֆորմատիկա և կիրառական մաթեմատիկա» կրթական ծրագիրը, ընդհանուր առմամբ, տարածաշրջանում պահանջված է դիմորդների կողմից, իսկ ծրագրի շրջանավարտները պահանջված են աշխատաշուկայում, քանի որ մարզում վերջին տարիներին ավելացել է ՏՏ ոլորտի կազմակերպությունների թիվը, որոնց աշխատակազմը համալրվում է հիմնականում ֆակուլտետի շրջանավարտներով, նույնիսկ ուսանողներով: Ծրագրի 2022-23 ուստարվա առկա ուսուցման 19 շրջանավարտներից **10-ը** ավարտելու պահին արդեն աշխատում էր իր մասնագիտությամբ: Ծրագրի պահանջվածությունն էլ ավելի բարձրացնելու համար այն վերանայվել է և այն բացի հիմնական մասնագիտական կառուցամասից ներառում է նաև **3 հատուկ մասնագիտական** կառուցամասեր 48 կրեդիտ բեռնվածությամբ, որոնք ապահովելու են 3 նեղ մասնագիտական ուղղություններ՝ ծրագրավորում, ռոբոտաշինություն և մեխատրոնիկա, թվային անվտանգություն: 2021-22 ուստարում ծրագիրը ենթարկվել է մոնիթորինգի:

Տնտեսագիտության ֆակուլտետի 2 կրթական ծրագրերը՝ «Ֆինանսներ (ըստ ոլորտի)» և «Զբոսաշրջություն», դիմորդների համար պահանջված ծրագրեր են: 2022-23 ուստարում «Ֆինանսներ» առկա ուսուցման բակալավրի կրթական ծրագրով դիմել է 49 դիմորդ, որը վերջին տարիների համար բավականին բարձր ցուցանիշ է: Նրանցից ընդունելության շեմը հաթախարել է 32-ը (65%), ընդ որում, ընդունելության գնահատականի շեմը անվճար ուսուցման համար եղել է **33.25 միավորը**, իսկ վճարովի ուսուցման համար՝ 15.5: «Զբոսաշրջություն» կրթական ծրագիրը հաշվետու ուստարում ունեցել է 25 դիմորդ, որից ընդունվել են 15-ը (60%):

«Ֆինանսներ» կրթական ծրագրի ուսումնական պլանը մշակվել և պարբերաբար վերանայվում է Կենտրոնական բանկի Դիվիզանի ուսումնահետազոտական կենտրոնի առաջարկներին համապատասխան՝ աշխատաշուկայի արդի պահանջներին համահունչ: Նշենք, որ մարզի ֆինանսական բոլոր կազմակերպություններում հիմնականում աշխատում են այս ծրագրի շրջանավարտները:

Նույնը կարող ենք նշել «Զբոսաշրջություն» ծրագրի համար. մարզի զբոսաշրջային և հյուրանոցային բոլոր կազմակերպություններում հաջողությամբ աշխատում են ծրագրի շրջանավարտները:

Հումանիտար գիտությունների ֆակուլտետում իրականացվում են 7 կրթական ծրագրեր (պատմություն, ՀԼԳ, ԱԼԳ, ՖԼԳ, ՏՄՄ, ՌԼԳ, Հոգեբանություն), որոնցից վերջին 3-ը ներդրվել են վերջին 5-6 տարիներին: Վերջին 2 ուստարիներին ֆակուլտետի 7 ծրագրերով դիմորդների թիվն էապես ավելացել է: 2022թ.-ին հումանիտար մասնագիտություններով առկա ուսուցմամբ դիմել է 143 դիմորդ, հեռակա ուսուցմամբ՝ 69-ը, նրանցից ընդունելության շեմը հաթախարել են առկա ուսուցմամբ 97-ը (67.8%), հեռակա ուսուցմամբ՝ 24-ը (34.8%): Ֆակուլտետի 2 կրթական ծրագրեր՝ ՌԼԳ և ՀԼԳ անցել են մոնիթորինգ:

Կիրառական արվեստի ֆակուլտետի «Դեկորատիվ-կիրառական արվեստ» և «Դիզայն» կրթական ծրագրերը բավականին պահանջված են տարածաշրջանում և այդ ծրագրերով



դիմորդների թիվը վերջին երկու տարիներին ավելացել է: Այդ կրթական ծրագրերով ուսումնասիրությունն ապահովում և խթանում է ինչպես մարզում, այնպես էլ նրա սահմաններից դուրս ժողովրդական հին և նոր արհեստների զարգացումը և տարածումը, նպաստում է դրանց պահպանմանը: Վերջին տարիներին մեծ աշխատանքներ են իրականացվել գործվածքի, մետաղների, փայտի գեղարվեստական մշակման, խեցեգործության, ապակենկարչության, զարդարվեստի, քանդակի, ինտերիերի և էքստերիերի դիզայնի, հագուստի նախագծման և մոդելավորման ուղղություններով: Ֆակուլտետի դասախոսները և ուսանողները ակտիվ ստեղծագործում են, ինչի վկայությունն են հանրապետության տարբեր քաղաքներում, Իջևանի քաղաքային պատկերասրահում և մասնաճյուղում հաճախ կազմակերպվող ցուցահանդեսները, ցուցահանդես-վաճառքները, նրանց ստեղծագործությունները դառնում են մասնաճյուղի պատվավոր հյուրերի համար գեղեցիկ նվերներ: Հաշվետու ուստարում ֆակուլտետի ուսանողները և դասախոսները մասնակցել են **7 ցուցահանդեսների**, **2 դասախոսներ** մասնակցել են Իջևանի համայնքապետարանի և «Ուրբան» կայուն զարգացման հիմնադրամի EU4Culture-ի «Մենք ենք մեր սարերը» ծրագրի դրամաշնորհային մրցույթի և ճանաչվել հաղթող: Տարբեր լրատվամիջոցներ պարբերաբար անդրադառնում են ֆակուլտետի ուսանողների և դասախոսների մասնագիտական գործունեությանն ու ձեռքբերումներին:

Նշենք, որ ԴԿԱ կրթական ծրագրի 2023թ. 8 շրջանավարտներից 5-ը ավարտելու պահին աշխատում էր, այդ թվում՝ 4-ն իր մասնագիտությամբ:

Մասնաճյուղը մշտապես իրականացնում է աշխատաշուկայում պահանջվող մասնագիտությունների ուսումնասիրություն և վերանայում իր կրթական ծրագրերի ցանկը: Վերջին տարիներին ներդրվել են բակալավրի 4 ծրագրեր (Հոգեբանություն, ՏՄՄ, ՌԼԳ, ԴԿԱ) և մագիստրոսի 2 ծրագիր («Դպրոցական մանկավարժություն և մեթոդիկա», «Գործարար վարչարարություն (կառավարում)»):

Իրեն արդարացնում է 2021թ.-ից ներդրված հեռակա մագիստրոսական «Դպրոցական մանկավարժություն և մեթոդիկա» ծրագիրը, որը հնարավորություն է տալիս մասնաճյուղի շրջանավարտներին (նաև այլ բուհերի շրջանավարտներին) ձեռք բերել մանկավարժի որակավորում և աշխատանք գտնել դպրոցներում, ծրագիրն արդեն տվել է շրջանավարտների 2 սերունդ (36 շրջանավարտ):

Հասարակության շրջանում իրականացված ուսումնասիրությունների արդյունքում 2023 թվականին մասնաճյուղը ձեռք է բերել «Գործարար վարչարարություն (կառավարում)» **նոր հեռակա մագիստրոսական կրթական ծրագիր** իրականացնելու լիցենզիա, որով մասնաճյուղը 2023թ.-ի հոկտեմբերին արդեն կազմակերպել է ընդունելություն՝ ունենալով ընդունվածների բավարար թվաքանակ՝ 13 ուսանող:

Աշխատաշուկայի միտումների և գործատուների կարծիքների ուսումնասիրությունների արդյունքները ներառվում են գործող ծրագրերում՝ դրանց վերանայման ժամանակ՝ իրենց արտահայտումը ստանալով ծրագրի վերջնարդյունքներում, մասնագիտական դասընթացների բովանդակությունում, պրակտիկաների ծրագրերում և այլն:

Ըստ «ԵՊՀ ԻՄ-ում կրթական ծրագրերի մոնիթորինգի և պարբերական վերանայման կարգ»-ի յուրաքանչյուր ուսումնական տարում վերանայվում են բոլոր կրթական ծրագրերը: Հաշվետու



ուստարում **վերանայվել են 11 առկա և 6 հեռակա** բակալավրի կրթական ծրագրեր և մագիստրոսի **1 ծրագիր** և այդ գործընթացի շրջանակներում.

✓ կրթական ծրագրերում վերանայվել է շրջանավարտի մասնագիտական կոմպետենցիաների համախումբը,

✓ հաստատվել և ծրագրերում ներդրվել է բակալավրիատի և մագիստրատուրայի շրջանավարտների ընդհանուր կոմպետենցիաների կազմը (հաստատված՝ ԳԽ, 26.11.2022թ.),

✓ ծրագրերում ներդրվել են քննական մտածողության ու թիմային հետազոտական աշխատանքների իրականացման կարողությունների զարգացմանն ուղղված դասավանդման և ուսումնառության մեթոդներ,

✓ ներդրվել են **«շարժունության պատուհաններ»** (ըստ «Երևանի պետական համալսարանի Իջևանի մասնաճյուղի ուսումնական գործընթացի կազմակերպման կարգ»-ի, 30.04.2022թ.):

2022-23 ուստարում իրականացվել է բակալավրի **3 կրթական ծրագրերի** (ՀԼԳ, Զբոսաշրջություն, Դիզայն) մոնիթորինգը, 2023-24 ուստարվա համար ընթացքի մեջ է բակալավրի 5 ծրագրերի մոնիթորինգը:

Սկսվել են կրթական ծրագրերի հավատարմագրման գործընթացի նախապատրաստական աշխատանքները. հաստատվել են երեք կրթական ծրագրերի՝ «Զբոսաշրջություն», «Պատմություն» և «Ինֆորմատիկա և կիրառական մաթեմատիկա» ինքնավերլուծություն իրականացնող աշխատանքային խմբերի կազմերը (Տնօրենի հրամաններ 51/40, 47/7, 47/6), կազմվել է այդ խմբերի համար վերապատրաստման ծրագիր:

Կրթական ծրագրերի արդյունավետ իրականացման համար մասնաճյուղում դեռևս 2014թ.-ից ներդրված է դասընթացների պլանավորման **«Դասընթացի փաթեթ (պորտֆոլիո)» մոդելը**, որի միջոցով դասախոսը ներկայացնում է դասընթացի նպատակը, խնդիրները, ակնկալվող արդյունքները, գնահատման մեթոդներն ու չափանիշները, բովանդակությունը (յուրաքանչյուր թեմայի համար նշելով վերջնարդյունքները, գործնական և ինքնուրույն աշխատանքների թեմաները), թեմատիկ և օրացուցային պլանները, գնահատման գործիքները և այլն: 2023-24 ուստարվա 1-ին կիսամյակի **252 դասընթացների 90%-ի** համար ամբիոններում առկա են պորտֆոլիոների թղթային կամ էլեկտրոնային տարբերակները:

Կրթական ծրագրերի իրականացման հետ կապված արձանագրվել են հետևյալ խնդիրները.

1. Որոշ կրթական ծրագրերի համար խնդիր կա շրջանավարտների զբաղվածության հետ կապված, մարզի աշխատաշուկայում առանձնապես շատ չեն հումանիտար ուղղվածության աշխատատեղերը, ինչն անդրադառնում է նաև դիմորդների թվի վրա: Կտրուկ նվազել է ՀԼԳ մասնագիտության ընդունելությունը: 2022թ. «Պատմություն» կրթական ծրագրով դիմորդների թիվը էապես ավելացել էր՝ առկա ուսուցմամբ 31 դիմորդ, որոնցից ընդունվել է 18-ը (58%), հեռակա ուսուցմամբ 26 դիմորդ, որոնցից ընդունվել է 8-ը: Այստեղ պետք է նշել, որ մարզի հասարակությունն ավելի գերադասում է հումանիտար կրթությունը, և այդ պատճառով մասնաճյուղը շարունակում է իրականացնել այդ ծրագրերով ընդունելություն:

2. **ԱԼԳ-ն** պահանջված կրթական ծրագիր է, այն ունի դիմորդների և ընդունվածների բարձր քանակ և նաև ընդունելության բարձր ցուցանիշներ. հաշվետու ուստարում այդ ծրագրով դիմել է 32 դիմորդ, ընդունվել է 29-ը (91%), ընդ որում հիմնական փուլով ընդունելության գնահատականի



շեմը անվաճար ուսուցման համար եղել է 34.75 միավորը, իսկ վճարովի ուսուցման համար՝ 19.25-ը: Պետք է նշել, որ այս ծրագրի ուսանողների ուսումնառության արդյունքները նույնպես բարձր են. 2022-23 ուստարվա 21 շրջանավարտներից 5-ն ավարտել է գերազանցության դիպլոմով: Չնայած այս ամենին, մարզում համապատասխան աշխատատեղեր չկան:

3. **ՏԼԳ**-ում դիմորդների և ընդունվածների թիվը շատ ցածր է, սակայն ծրագիրն իրականացվում է հաշվի առնելով այն փաստը, որ մասնաճյուղն ակտիվ համագործակցում է Ֆրանսիայի Վալանս քաղաքի հետ, ուսանողները հաղորդակցման կարողությունները զարգացնելու համար այցելում են Վալանսի բուհեր, քոլեջներ, դպրոցներ և ծրագրի ուսանողները ֆինանսավորվում «Հայ-ֆրանսիական բարեկամություն և փոխանակում» միության կողմից:

#### 1.1.4. Ուսման առաջադիմություն

2022-2023 ուստարում մասնաճյուղում գրանցված առաջադիմության միջին տարեկան ցուցանիշը առկա ուսուցման համար կազմել է **78.2%** (նախորդ ուստարում՝ 71.9%), հեռակա ուսուցմամբ բակալավրիատում՝ **31.2%**, մագիստրատուրայում՝ **92.6%**: Նշենք, որ առկա ուսուցման առաջադիմության ցուցանիշն ամենաբարձրն է վերջին 5 տարիների համար, և այդ ցուցանիշը բարձրացել է նաև բոլոր ֆակուլտետների համար. հումանիտար գիտությունների ֆակուլտետ՝ **89.6%** ( նախորդ ուստարում 78.9%), տնտեսագիտության ֆակուլտետ՝ **78.3%** (նախորդ ուստարում՝ 52.2%), բնական գիտությունների ֆակուլտետ՝ **64.5%** (նախորդ ուստարում՝ 85.4%), կիրառական արվեստի ֆակուլտետ՝ **80.2%** ( նախորդ ուստարում՝ 71.1%):

Միայն բնական գիտությունների ֆակուլտետում առաջադիմության միջին տարեկան ցուցանիշը նվազել է, բայց դա միայն նախորդ ուստարվա համեմատ, մնացած ուստարիների համեմատ այն բարձրացել է: 2022-2023 ուստարում ֆակուլտետի ԻԿՄ կրթական ծրագրի առկա ուսուցման համար ուսման առաջադիմության միջինը կազմել է **67.6%** (նախորդ ուստարում՝ 64.6%), իսկ հեռակա ուսուցման համակարգում՝ **23.2%**:

2022-23 ուստարում առկա ուսուցման բակալավրիատի 632 ուսանողից 201-ը (**31.8%-ը**) գրանցել է 85%-ից բարձր ՄՈԳ, 324 ուսանող (**51.3%**) բարելավել է ՄՈԳ-ը, որը նախորդ ուստարվա համեմատ բարձր ցուցանիշ է, իսկ ՄՈԳ-ը իջեցրած ուսանողների բաժնեմասը կազմել է **20.6%** (130 ուսանող):

2022-23 ուստարվա 2-րդ կիսամյակի արդյունքներով առկա ուսուցման բակալավրի 641 ուսանողներից **103-ը (16.1%)** գրանցել է գերազանց առաջադիմություն: Այստեղ, կարելի է առանձնահատուկ նշել ԻԿՄ կրթական ծրագրի ձեռքբերումը՝ 2022-23 ուստարվա 1-ին կիսամյակում ունեցել է գերազանց առաջադիմությամբ 13, 2-րդ կիսամյակում՝ 12 ուսանողներ, որը ֆակուլտետի համար նոր և կարևոր ցուցանիշ է:

Նույն ուստարվա առկա ուսուցման 129 շրջանավարտներից **36-ը (28%)** մասնաճյուղն ավարտել է գերազանցության դիպլոմով, որը նույնպես նախորդ տարիների համեմատ (23%, 16%, 18%, 14%) շատ բարձր է:

Վերջին տարիների համար բոլոր այս ցուցանիշները բարելավված են:



Ապահովվել է ուսման լավ առաջադիմություն, և այդ հաջողությունը կարող ենք վերագրել տարիների ընթացքում մասնաճյուղում կայուն ներդրված և հետևողականորեն իրականացվող գործընթացներով, ինչպիսիք են.

- ✓ դասախոսների կողմից դասավանդման, ուսումնառության և գնահատման նոր մեթոդների կիրառումը,
- ✓ արդյունավետ իրականացվող մասնագիտական պրակտիկաները և նրանց անընդհատ ընդլայնվող ցանկը,
- ✓ պարբերաբար վերանայվող կրթական ծրագրերը, որոնցում մասնագիտական դասընթացների համար ավելացվել են գործնական դասընթացների ժամաքանակները և դասընթացների բովանդակությունն ուղղորդվել է պրակտիկ գիտելիքների և կարողությունների ձևավորմանը,
- ✓ նաև 2022-23 ուստարուց ներդրված **գնահատման նոր բազմագործոն համակարգն** իր բաղադրիչներով և դրական գնահատականի **բարձրացված շեմով**, որոնք ուսանողին ուղղորդում են ընթացքում սովորելու հաշվին հասնել արդյունքի:

Պետք է կարևորել նաև ուսանողների մոտիվացիայի բարձրացումը, որովհետև նրանց մի մասը ուսմանը զուգահեռ կարողանում է նաև աշխատել մասնագիտությամբ, այդ օրինակները շատ են ԻԿՄ, Զբոսաշրջություն, Ֆինանսներ, ԴԿԱ կրթական ծրագրերի համար:

Օրինակ, վերջին տարիներին ԻԿՄ կրթական ծրագրի ուսանողների մի մասը ուսմանը զուգահեռ որպես ծրագրավորող աշխատում է Իջևան քաղաքում գործող ծրագրավորման ընկերություններում՝ «LT Coding» ՍՊԸ, «Vectre» ՓԲԸ, «Digital Wave» ընկերություն, «Յեստֆթ» ՍՊԸ, Իջևանում թվային անվտանգության կրթական և արձագանքման կենտրոն, նաև աշխատում են մարզում գործող «Արմաթ» ինժեներական լաբորատորիաներում որպես խմբավարներ:

Ուսման առաջադիմության հարցում մասնաճյուղը **խնդիր ունի** առաջին հերթին հեռակա ուսուցման համակարգում, որի ցուցանիշները բոլոր կրթական ծրագրերի համար ցածր են, և այստեղ իրենց ազդեցությունն ունեն ուսանողների բացակայությունները, բազային գիտելիքների ցածր մակարդակը, զբաղվածությունը աշխատանով և այլ օբյեկտիվ և սուբյեկտիվ պատճառներ:

Ուսման առաջադիմության հետ կապված **խնդիրները լուծելու համար** անհրաժեշտ է նորից վերանայել դասավանդման և ուսումնառության մեթոդները, նոր մոտեցումներ ցուցաբերել ուսանող-դասախոս համագործակցության մեջ՝ առաջնայնությունը տալով ուսանողի հետ պրակտիկ աշխատելու և ուսանողին մոտիվացնելու ձևերին ու մոտեցումներին, առաջացնել հետաքրքրություն և մոտիվացիա, նաև կարելի է ուսման վարձի զեղչի տոկոսադրույքները դիֆերենցել ըստ ՄՈԳ-երի:

Առանձին մոտեցումներ պետք է մշակվեն հեռակա ուսուցման համակարգում սովորող ուսանողների համար՝ ավելացնելով լրացուցիչ դասընթացների և խորհրդատվությունների քանակը:





### 1.1.5. Ուսանողների հոսունություն

Մասնաճյուղի ՈԻԳԿՎ բաժինը հաշվետու ժամանակահատվածի կտրվածքով վերլուծություն է իրականացրել ուսանողների հոսունության վերաբերյալ:

2022-2023 ուստարում մասնաճյուղից հեռացվել է 71 ուսանող, վերականգնվել է 21-ը, այլ բուհերից մասնաճյուղ է տեղափոխվել 7 ուսանող, այլ բուհ է տեղափոխվել 1 ուսանող:

2023-2024 ուստարվա առաջին կիսամյակի տվյալներով հեռացվել է 12 ուսանող, վերականգնվել է 24 ուսանող, այլ բուհերից մասնաճյուղ է տեղափոխվել 27 ուսանող, այլ բուհ է տեղափոխվել 2 ուսանող:

Ուսանողները մասնաճյուղից հեռացվել են հիմնականում ուսման անբավարար առաջադիմության և վարձը չվճարելու պատճառով:

Այլ բուհերից տեղափոխության պատճառ են հանդիսանում ԵՊՀ բարձր վարկանիշը մասնաճյուղի կրթական ծրագրերի հարմար վարձավճարները, տարածաշրջանում մասնաճյուղի հեղինակությունը, բնակության վայրը փոփոխությունը և այլն:

Հեռացումների թիվը նվազեցնելու նպատակով կարելի է.

- ✓ անբավարար առաջադիմություն ցուցաբերած ուսանողների համար ավելացնել դասախոսական խորհրդատվությունները,
- ✓ օգտագործել լավագույն ուսանողների ուժը՝ նրանց աջակցելու և օգնելու համար:

### 1.1.8. Կրթաթոշակներ

Ուսման առաջադիմության վրա իրենց տեսանելի ազդեցությունն են թողնում պետական ֆինանսավորմամբ **ուսանողական կրթաթոշակները**, որոնք տրվում են բարձր առաջադիմությամբ ուսանողներին և բարձրացնում են նրանց մոտիվացիան՝ ստեղծելով մրցակցություն և ձգտում ավելի բարձր արդյունքների հասնելու համար:

Բացի պետական կրթաթոշակներից մասնաճյուղում ըստ «Երևանի պետական համալսարանի Իջևանի մասնաճյուղի ուսանողական նպաստների, պետական և ներբուհական կրթաթոշակների հատկացման կանոնակարգ»-ի ուսանողներին տրվում են նաև անվանական կրթաթոշակներ: Մասնաճյուղում սահմանված է.

- ✓ 10 ներքին անվանական կրթաթոշակ, որոնցից 2-ը ներմուծվել են 2022թ.-ին, դրանք են՝ «Արտակ Յուցույան» անվանական կրթաթոշակը, Արցախյան 44-օրյա պատերազմում ԵՊՀ Իջևանի մասնաճյուղի անմահացած ուսանողների և շրջանավարտների անվան կրթաթոշակը,
- ✓ 5 արտաքին կրթաթոշակ, որոնցից 1-ը ներմուծվել է 2022թ.-ին՝ «Իջևան» անվանական կրթաթոշակը, որը սահմանել է Իջևանի համայնքապետարանը:

Կան հիմնադրամներ և կազմակերպություններ, որոնք կրթաթոշակի տեսքով փոխհատուցում են վճարովի համակարգում սովորող ուսանողների **վարձավճարները** (ՀՕՖ, Հովանյան հիմնադրամ, «Հայաստան» համահայկական հիմնադրամ, «Հայ մանուկներ» բարեգործական



հիմնադրամ, Տաշույս Տավուշի առաջնորդարան), ընդ որում փոխհատուցումն իրականացվում է ուսանողի ՄՈԳ-ի հիման վրա, ինչը խթան է հանդիսանում վճարովի համակարգում սովորող ուսանողների առաջադիմության բարձրացման համար:

2022-23 ուստարվա 2 կիսամյակներում մասնաճյուղում տրվել է պետական ֆինանսավորմամբ 260 կրթաթոշակ, ներքին՝ 22 և արտաքին 5 անվանական կրթաթոշակներ:

Ուսանողների վարձավճարները փոխհատուցում են նաև անհատներ, դրանք տրամադրելով կոնկրետ ուսանողների, օրինակ Գոշ համայնքի ուսանողների վարձավճարները փոխհատուցում է իրենց համագյուղացին, Կայան ավանի դպրոցի շրջանավարտ-ուսանողներինը՝ դպրոցի բարերարը, մասնաճյուղի դասախոսական կազմի ներկայացուցիչներ և այլն:

Մասնաճյուղում սահմանված են հետևյալ անվանական կրթաթոշակները, որոնք հատկացվում են ուսման բարձր առաջադիմություն և հասարակական ակտիվություն ունեցող ուսանողներին .

- ✓ «Դավիթ Անհաղթ», «Մխիթար Գոշ», «Գրիգոր Նարեկացի» և «Շառլ Ազնավուր» - հումանիտար գիտությունների ֆակուլտետի ուսանողների համար,
- ✓ «Շավարշ Սարգսյան» և «Սահակ Չորափորեցի» - տնտեսագիտության ֆակուլտետի ուսանողների համար,
- ✓ «Հավլետ Կարայան» - բնական գիտությունների ֆակուլտետի ուսանողների համար,
- ✓ «Սպարտակ Սարգսյան» - կիրառական արվեստի ֆակուլտետի ուսանողների համար:

Բացի ֆակուլտետային կրթաթոշակներից, լավագույն ուսանողները ներկայացվում են նաև ներբուհական մրցութային կրթաթոշակների՝ «ԵՊՀ», «Արտակ Յուզուլյանի անվան» և «44-օրյա պատերազմում անմահացած ուսանողների անվան» և Պաշտպանության նախարարության կողմից տրամադրվող «Մոնթե Մելքոնյան» և «Վազգեն Սարգսյան» կրթաթոշակների, նաև Իջևանի համայնքապետարանի կողմից տրամադրված «Իջևան» կրթաթոշակի:

Ըստ «Երևանի պետական համալսարանի Իջևանի մասնաճյուղի ուսանողական նպաստների, պետական և ներբուհական կրթաթոշակների հատկացման կանոնակարգ»-ի ուսանողներն օգտվում են նաև տարբեր նպաստներից՝ վարձավճարի լրիվ և մասնակի փոխհատուցման տեսքով:

2022-23 ուստարվա 2-րդ կիսամյակի արդյունքներով 2023-24 ուստարվա 1-ին կիսամյակում նշանակվել է.

- ✓ ուսման վարձի լրիվ փոխհատուցում առկա ուսուցման համակարգի 143 ուսանողի,
- ✓ ուսման վարձավճարի 100% փոխհատուցում առկա ուսուցման համակարգի 13 ուսանողի,
- ✓ ուսման վարձի մասնակի փոխհատուցում առկա ուսուցման համակարգի 61 ուսանողի (այդ թվում՝ 30-ը տնօրենի հրամանով, 31-ը բուհի մանդատային հանձնաժողովի ներկայացմամբ),
- ✓ ուսման վարձի մասնակի փոխհատուցում հեռակա ուսուցման համակարգի 77 ուսանողի (այդ թվում՝ 37-ը տնօրենի հրամանով, 40-ը մանդատային հանձնաժողովի ներկայացմամբ):

Առկա և հեռակա ուսուցման համակարգերի 71 ուսանող մանդատային հանձնաժողովի կողմից ներկայացվել է վարձավճարի որոշակի տոկոսով փոխհատուցման (որից 1-ական ուսանող՝ 70%, 60% և 40% զեղչերի, 25 ուսանող՝ 50%, 37 ուսանող՝ 30% և 6 ուսանող 20% զեղչի):

Առկա և հեռակա ուսուցման համակարգերի 67 ուսանողի տնօրենի հրամանով նշանակվել է վարձավճարի որոշակի տոկոսով փոխհատուցում (որից 17-ը՝ 10%, 25-ը՝ 20%, 23-ը՝ 30%, 2-ը՝ 40%):



### 1.2.1. Ներառական կրթություն

Մասնաճյուղում հատուկ ենթակառուցվածքներ ներառական կրթության համար նախատեսված չեն: Գրադարանի մուտքը թեքահարթակ ունի, որով հատուկ օժանդակության կարիք ունեցող ուսանողների մուտքը, օրինակ, հումանիտար գիտությունների ֆակուլտետ հնարավոր է: Այդ ֆակուլտետում սովորում են հատուկ կարիքներ ունեցող 2 ուսանողներ (մեկը՝ առկա ուսուցմամբ, մյուսը՝ հեռակա), որոնք մշտապես գտնվում են դասախոսների առանձնահատուկ և անհատական ուշադրության տակ, նրանց հետ աշխատում են նաև առանձին:

Կիրառական արվեստի ֆակուլտետում սովորում է ներառման կարիք ունեցող մեկ ուսանող, որն ունի լսողական խնդիրներ: Համապատասխան սարքի օգնությամբ նա ինտեգրվել է ֆակուլտետի կրթական գործընթացին:

Մասնաճյուղի մասնաշենքերը կառուցված են խորհրդային ժամանակաշրջանում և նրանցում հաշվի չեն առնված դժվարությամբ տեղաշարժվող մարդկանց կարիքները: Այդ պատճառով մասնաճյուղը խնդիր ունի ներառական միջավայրի ապահովման հարցում, չկան հատուկ կարիքներ ունեցող անձանց համար անհրաժեշտ ենթակառուցվածքներ, ինչը դժվարացնում է նրանց ուսումնառության լիարժեք կազմակերպումը:

Պլանավորվել է տեսողության խնդիրներ ունեցող ուսանողների տեղաշարժը ապահովելու համար համապատասխան տարածքների նշագծում:

Տեղաշարժման խնդիրներ ունեցող մարդկանց համար համապատասխան պայմանների ստեղծումը ֆինանսական միջոցներ է պահանջում:

### 1.3.1. Գործատուների հետ համագործակցություն

Մասնաճյուղն ունի մարզի գործատուների հետ համագործակցելու ձևավորված մշակույթ:

2022-2023թթ., 2023թ. սեպտեմբեր-դեկտեմբեր ամիսների ընթացքում տեղական և միջազգային մակարդակներում ոլորտային գործատուների հետ կնքվել են համագործակցության 5 հուշագիր, 1 համաձայնագիր և 3 պայմանագիր:

Մասնաճյուղն ակտիվ համագործակցում է մարզի գործատուների հետ ուսանողների մանկավարժական և մասնագիտական պրակտիկաների արդյունավետ իրականացման համար:

Ուսանողների պրակտիկաների կազմակերպման համար մասնաճյուղը պետական և ոչ պետական տարբեր կազմակերպությունների, հիմնարկ-ձեռնարկությունների հետ ունի **14 հուշագիր և 32 պայմանագիր**:

Ուսանողների պրակտիկայի կազմակերպման մասին պայմանագրեր են կնքվել ոլորտային կազմակերպությունների հետ, մասնավորապես «Իջևանի գինու, կոնյակի գործարան» ՓԲԸ-ի, Իջևանի համայնքապետարանի, «ՔԱՐԱՐՏ» ՓԲԸ-ի հետ (16.11.2022թ.):

2022-2023 ուստարում ԵՊՀ ԻՄ-ն համագործակցության պայմանագրեր է կնքել «ԷԼԹԻ ՔՈՂԻՆԳ» ՍՊԸ-ի (17.01.2023թ.), «Դիլիջանի կենտրոնական դպրոց» կրթական հիմնադրամի



(19.01.2023թ.) հետ: Կողմերի համագործակցության հիմնական ուղղություններն են՝ ուսանողների մասնակցությամբ կլոր սեղանների, թեմատիկ բանավեճերի կազմակերպում, համատեղ ծրագրերի իրականացում, ուսանողների պրակտիկաների և աշխատաժողովների կազմակերպում, ԵՊՀ ԻՄ և կազմակերպությունների գործունեության լուսաբանման նպաստում, ծրագրերի իրականացմանն ուղղված երիտասարդների հավաքագրում, տեխնիկական միջոցների տրամադրում, ԵՊՀ ԻՄ ուսանողների ներառում կազմակերպությունների կադրային բազաներում:

Համագործակցության հուշագիր է ստորագրվել «Զբոսաշրջության և քաղաքաշինության բարեգործական հիմնադրամի /ԳոԹուԴիլի/» հետ (21.10.2022թ.):

«Հայ-ֆրանսիական բարեկամություն և փոխանակում» միության հետ (14.09.2023թ.) ստորագրված համաձայնագրով՝ միությունը կրթաթոշակ կտրամադրի ֆրանսերեն ուսումնասիրող ուսանողներին ֆրանկոֆոնիայի տարածման նպատակով:

Համագործակցության հուշագիր է ստորագրվել ԵՊՀ ԻՄ «Ուսանողական թվային ակումբ»-ի և «Ռեեստարտ Իջևան» գիտակրթական հասարակական կազմակերպության հետ (08.11.2023թ.), որի նպատակն է աջակցել համալսարանում «Ուսանողական թվային ակումբ»-ին բարելավել ԵՊՀ ԻՄ ուսանողական և կրթական միջավայրի թվայնացմանը:

Կնքվել են համագործակցության համաձայնագրեր և պայմանագրեր արտերկրների համալսարանների, ինստիտուտների հետ.

1. **Ռուսաստանի հյուսիս-արևելյան պետական համալսարանի** հետ (24.05.2023թ.). կողմերը պարտավորվել են համագործակցել գիտակրթական և մշակութային գործունեության ոլորտներում: Գործարկել պատվիրակությունների փոխանակումներ՝ բազմամշակութային կրթական միջավայրի ժամանակակից միտումները և ավանդույթներն ուսումնասիրելու նպատակով:

2. **Վ.Ի.Վերնադսկու անվան Ղրիմի դաշնային համալսարանի** հետ (07.06.2023թ.). կողմերը պարտավորվել են համագործակցել կրթության և գիտության ոլորտում, կազմակերպել համատեղ համաժողովներ, սեմինարներ, միջազգային միջոցառումներին գործընկեր բուհից գիտնականների մասնակցությամբ, իրականացնել դասախոսների, ասպիրանտների և ուսանողների փոխանակում, կազմակերպել պրակտիկա, առաջադեմ ուսուցում:

3. **Մոսկվայի պետական մանկավարժական համալսարանի** հետ (07.06.2023թ.). Համագործակցության նպատակն է զարգացնել միջազգային համագործակցությունը բարձրագույն կրթության և գիտական հետազոտությունների ոլորտում: Կողմերը պարտավորվել են մշակել և իրականացնել համատեղ կրթական ծրագրեր, ուսանողների կամ ասպիրանտների փոխանակում, կազմակերպել և իրականացնել համատեղ գիտական նախագծեր, գիտաժողովներ, սեմինարներ, կլոր-սեղան քննարկումներ:

4. **Նոր բուլղարական համալսարանի** հետ (07.11.2023թ.). կողմերը պարտավորվել են իրականացնել համատեղ կրթական, ուսուցողական և/կամ հետազոտական միջոցառումներ, կազմակերպել գիտաժողովներ, սիմպոզիումներ, սեմինարներ, փոխադարձ հրավերներ ուղարկել՝ դասախոսների, ասպիրանտների և ուսանողների մասնակցության համար:

#### 1.4.1. Ակադեմիական համակազմի նկարագիր և կարողությունների զարգացում



ԵՊՀ ԻՄ պրոֆեսորադասախոսական կազմն ըստ աշխատանքային պայմանագրի տեսակների ունի հետևյալ պատկերը.

- Հիմնական աշխատակցներ,
- ԵՊՀ-ից հրավիրված դասախոսներ-համատեղությամբ,
- Այլ բուհերից և կազմակերպություններից հրավիրվածներ-համատեղությամբ,
- Ժամավճարային հիմունքներով հրավիրված դասախոսներ:

2022-2023 ուսումնական տարում ԵՊՀ Իջևանի մասնաճյուղում հիմնական, համատեղությամբ և ժամավճարային հիմունքներով աշխատել է 187 դասախոս (միջին թիվն ըստ կիսամյակների), այդ թվում՝ իգական սեռի 99 և արական սեռի 88 դասախոս:

Դասախոսական կազմի 23.5%-ը (44-ը) կազմել են երիտասարդ դասախոսները, 54.5%-ը (102-ը)՝ 36-63 տարեկան դասախոսները, իսկ 22%-ը (41-ը) 64 և ավելի տարեկան դասախոսները:

2022-23 ուստարում մասնաճյուղում դասավանդել են գիտությունների 10 դոկտոր-պրոֆեսոր, գիտությունների 77 թեկնածու, որոնցից 5-ը պրոֆեսորի, 43-ը՝ դոցենտի գիտական կոչումով, և առանց գիտական աստիճանի՝ 3 դոցենտ:

2022-2023 ուսումնական տարում ի պաշտոնե դասավանդել են 17 պրոֆեսոր, 51 դոցենտ, 47 ասիստենտ և 72 դասախոս:

2023-2024 ուսումնական տարում ԵՊՀ Իջևանի մասնաճյուղում այժմ հիմնական, համատեղությամբ և ժամավճարային հիմունքներով աշխատում է 175 դասախոս, այդ թվում՝ իգական սեռի 102 և արական սեռի 73 դասախոս:

Դասախոսական կազմի 26.3%-ը (46-ը) կազմում են երիտասարդ դասախոսները, 52%-ը (91-ը)՝ 36-63 տարեկան դասախոսները, իսկ 21.7%-ը (38-ը) 64 և ավելի տարեկան դասախոսները:

2023-24 ուստարում մասնաճյուղում դասավանդում են գիտությունների 9 դոկտոր-պրոֆեսորներ, գիտությունների 75 թեկնածու, որոնցից 5-ը պրոֆեսորի, 42-ը՝ դոցենտի գիտական կոչումով, և առանց գիտական աստիճանի՝ 3 դոցենտ:

2023-2024 ուսումնական տարում ի պաշտոնե դասավանդում են 16 պրոֆեսոր, 52 դոցենտ, 48 ասիստենտ և 59 դասախոս:

Ինչպես ցույց են տալիս թվերը՝ 2023-24 ուստարում դասախոսական կազմում թե՛ գիտական, և թե՛ պաշտոնների առումով էական փոփոխություններ չկան, և կազմը հիմնականում կայուն է:

2022-23 ուստարում միայն մասնաճյուղում աշխատող հիմնական դասախոսները (66 **դասախոս**) կազմել են ընդհանուր դասախոսական կազմի (187) **35.3%-ը**: Ընդ որում, նրանցից 27-ը (41%-ը) գիտական աստիճան ունի, և դա կազմում է հիմնական դասախոսական կազմի (ներառյալ ԵՊՀ-ից հրավիրված դասախոսների) գիտական աստիճանով 45 դասախոսների քանակի **60%-ը**: Նշենք, որ հիմնական դասախոսական կազմում մեծ թիվ են կազմում մասնաճյուղի նախկին շրջանավարտները. մասնաճյուղի 66 հիմնական դասախոսներից 18-ը (27.3%) մասնաճյուղի նախկին շրջանավարտներ են, և նրանցից 10-ը (27-ի 37.3%-ը)՝ գիտական աստիճանով:

ԵՊՀ ԻՄ-ի գիտական խորհրդի 2017թ. փետրվարի 11-ի թիվ 22 նիստում հաստատվել է 2017-2021թթ. դասախոսների վերապատրաստման կրթագիտական ծրագիրը, որով սկսվել է կրթագիտական ծրագրի իրականացման երկրորդ փուլը: Կրթագիտական ծրագրի իրականացման



շրջանակներում կազմակերպվել են դասախոսների մանկավարժական հմտությունների զարգացման և կատարելագործման ուղղությամբ մի շարք դասընթացներ: 2022-23 ուստարում իրականացվել են վերապատրաստման 14 դասընթացներ («Անձի ստեղծարարության զարգացումը մասնագիտական գործունեության մեջ», «Հոգեբանական ինքնակարգավորումը սթրեսային իրադրությունում», «Աշխատանք վիրտուալ կրթական միջավայրում», «Աշխատանքային իրավահարաբերություններ», «Թվային և տեղեկատվական անվտանգություն հիմունքներ», «Ներառական կրթություն», «ՏՀՏ կիրառումը աշխատանքային գործընթացում», «Supervision.y su.am», «ԵՊՀ ԻՄ-ի ուսումնական գործընթացի կազմակերպման կարգի կիրառման առանձնահատկությունները», «Ինքնուրույն աշխատանքների կատարման մեթոդական ցուցումներ»), որին մասնակցել են 194 դասախոսներ և աշխատակիցներ:

### 1.5.1. Ենթակառուցվածքներ և պայմաններ

2022-23 ուստարում մասնաճյուղում իրականացվել են ուսումնական և վարչական տարածքների արդիականացման, վերազինման, մասնաշենքերի վերանորոգման, օժանդակ տարածքների արդյունավետ օգտագործման և լսարանների արդիականացման 43 ծրագրեր:

2022-23 ուստարում արդիականացվել է 19 լսարան (57-ից), որը կազմում է ընդհանուր լսարանային ֆոնդի շուրջ **34%-ը**: Այժմ մասնաճյուղում գործում են 4 համակարգչային սրահներ, 2-ը բնական գիտությունների ֆակուլտետում, որոնք հազեցած են ժամանակակից համակարգիչներով (յուրաքանչյուր սրահում տեղադրված է 16-20 ժամանակակից հզոր համակարգիչներ), մասնաճյուղում գործում է գերարագ ինտերնետ կապ:

«Թվային կամպուս» ստեղծելու և դասախոսական և ուսումնաօժանդակ կազմի թվային հմտությունները զարգացնելու, յուրաքանչյուր ուսանողի համար թվային ռեսուրսների հասանելիությունը ապահովելու համար ձևավորվել է թվային գրադարան, ամբողջացվել է էլեկտրոնային քարտարանը, գրադարանային սպասարկման «KOHА» համակարգում ապահովվել է առկա և համալրվող գրականության միացումը, թվայնացվել է առավել անհրաժեշտ գրականությունը, արդիականացվել գրադարանի է համացանցային կայքէջը և պարբերաբար ավելացվում է էլեկտրոնային գրքերի քանակը: ԵՊՀ աջակցությամբ ապահովվել է համալսարանական վիրտուալ տիրույթում գիտական շտեմարանների մուտքի հնարավորությունը, որի շրջանակներում տարբեր միջոցներով (առկա և օնլայն) նպաստել է իրագեկված աշխատակիցների թվին աճին:

Հաշվետու ժամանակահատվածում.

- ✓ իրականացվել է 5016 միավոր գրականության մուտքագրում «KOHА» համակարգ, ընդհանուր իրականացվել է հիմնական գրքային ֆոնդի ավելի քանի 70 տոկոսի մուտքագրում,
- ✓ ԵՊՀ գրադարանի աշխատակիցների օգնությամբ իրակացվել է 1203 անուն նոր գրականության մուտքագրում «KOHА» համակարգ,
- ✓ թվայնացվել է 15 անուն եզակի ու պահանջված գրականություն,
- ✓ գործարկվել է գրականության ձեռքբերման էլեկտրոնային պատվերի համակարգը,



- ✓ ամբիոններից տացվել է 20 պահանջագիր՝ 144 անուն / 577 միավոր գրքի պահանջ, որն իրականացվել է 80 տոկոսով,
- ✓ ձեռք է բերվել 1205 միավոր գրականություն, որից 260-ը գնման միջոցով:

Բնական գիտությունների ֆակուլտետում 2022-23 ուստարում բացվել են **2 նոր ուսումնական լաբորատորիաներ**. միկրոէլեկտրոնիկայի և թվային անվտանգության ուղղվածություններով, դրանք նպաստելու են ֆակուլտետում հետազոտական գործունեության ակտիվացմանը:

**Կիրառական արվեստի ֆակուլտետում** ուսանողների և դասախոսների արդյունավետ աշխատանքը ապահովելու համար թարմացվել է արվեստանոցների գույքը, ձեռք են բերվել անհրաժեշտ քանակի նոր նկարակալներ, դասընթացների իրականացման համար անհրաժեշտ նյութեր և պարագաներ: Տեքստիլ արվեստանոցի համար ձեռք է բերվել համակարգիչ, գորգագործական հաստոցները վերանորոգվել են:

Հաշվետու ժամանակահատվածում հիմնովին վերանորոգվել են փայտի, մետաղի, քանդակի, խեցեգործության արվեստանոցները, խեցեգործական վառարանը, ձեռք են բերվել քանդակի համար նախատեսված անհրաժեշտ էլեկտրական գործիքներ: Ձեռք են բերվել պահարաններ ուսանողների աշխատանքները տարածքում ապահով պահելու համար:

**Տնտեսագիտության ֆակուլտետում** առկա են տեխնիկական միջոցներով հագեցած լսարաններ, որոնք կազմում են ֆակուլտետի լսարանային ֆոնդի 50%-ը և ապահովում են դասապրոցեսի արդյունավետ և բովանդակալից իրականացումը, գործում է գերարագ ինտերնետ կապ, կա սմարտ գրատախտակով 1 լսարան:

**Հումանիտար գիտությունների ֆակուլտետի** լսարանային ֆոնդն ընդգրկում է 20 լսարան, այդ թվում՝ անգլերեն լեզվի ռեսուրս-կենտրոն, ռուսաց լեզվի և մշակույթի կենտրոն և ֆրանսերենի ուսուցման սրահ և մեկ համակարգչային սրահ, որն օգտագործվում է տնտեսագիտության ֆակուլտետի հետ համատեղ: Հաշվետու ժամանակահատվածում մեկ ուսումնական տարածք վերափոխվել է լսարանի և կահավորվել (58 լսարան): **Ֆակուլտետն ունի տեսասարքով ապահովված 9 լսարան, որոնցից մեկն ավելացել է 2022-23 ուստարում:** Ամբողջությամբ վերափոխվել է ֆակուլտետի զբաղեցրած մասնաշենքի ջեռուցման համակարգը:

**Լսարանային ֆոնդը լիովին բավարար չէ ՀԳՖ-ում.** յոթ կրթական ծրագրերով սովորող կուրսերի խմբերին (32 խումբ՝ առկա ուսուցմամբ) ապահովելու համար, և կրթական գործընթացները կազմակերպելիս առաջանում են որոշ դժվարություններ: Դրանք առավել ակնհայտ են դառնում, երբ սկսվում է հեռակա ուսուցման դասապրոցեսը:

ՏԳՖ-ում աշխատանքային պայմանների բարելավման և ժամանակակից մեթոդներով դասերն իրականացնելու համար պլանավորվում է ավելացնել տեսասարքերով լսարանների քանակը:



## ՌԱԶԱՄԱՎԱՐԱԿԱՆ ՆՊԱՏԱԿ 2 . ԳԻՏՈՒԹՅՈՒՆ ԵՎ ՆՈՐԱՐԱՐՈՒԹՅՈՒՆ

### 2.1. Գիտական ակտիվություն

Մասնաճյուղում գործում է 11 ամբիոն, որոնք ունեն իրենց գիտական ուղղվածությունները, որոնք հիմնականում համընկնում են դասախոսական կազմի գիտական հետաքրքրությունների հետ: Դասախոսներն իրենց գիտահետազոտական աշխատանքների արդյունքները տանում են լսարան ինքնուրույն, հետազոտական և ավարտական աշխատանքների միջոցով, ուսանողներին իրազեկում են իրենց ոլորտի արդի նվաճումների մասին՝ ներգրավելով նրանց նաև հետազոտական աշխատանքներում:

2022-2023 ուստարում մասնաճյուղի 66 հիմնական դասախոսների կողմից հրատարակվել է 56 հոդված (նախորդ ուստարում՝ 42), այդ թվում՝ ազդեցության գործակցով ամսագրերում (JCR) տպագրված 2 հոդված և 4 ուսումնական ձեռնարկ: Արդյունքում, 2022-23թ.-ին 1 դասախոսին ընկնող գիտական հրատարակությունների ցուցանիշը կազմել է **0.91** (նախորդում՝ **0.74**), **այսինքն 66 դասախոս-60 գիտական հրատարակություն:**

Մասնաճյուղի հիմնական դասախոսական կազմի ակտիվությունն առանձնահատուկ դրսևորվել է վերջին 2 տարիներին, ինչում իրենց ազդեցությունն են ունեցել մասնաճյուղում գործող խրախուսման նոր մեխանիզմները և միջոցառումները:

Գիտական **հրապարակումների աճին աջակցել է ԵՊՀ ԻՄ-ում 2019 թվականից գործող «Երևանի պետական համալսարանի Իջևանի մասնաճյուղի աշխատողներին աշխատանքի որոշ տեսակների կատարման համար վճարվող լրավճարների հաշվարկման և վճարման կարգ»-ը**, որը բարելավվել է 2022թ.-ին, ինչպես նաև գիտական կոչումներով պայմանավորված աշխատավարձերի տարբերության աճը:

2022-2023թթ. արդյունք է գրանցվել նաև արտաքին գործընկերների հետ համատեղ հրատարակությունների ցուցանիշում. 9 հրատարակություններ և հաշվեկշիռը մասնաճյուղում կազմել է **15.0%** (նախորդ տարիներին 0), որը պայմանավորված է Օտար լեզուների ամբիոնի պրոֆեսոր, ԵՊՀ ԻՄ-ի տնօրենի խորհրդական Ս. Մինասյանի նախաձեռնությամբ ԵՊՀ ԻՄ-ում կազմկերպված «Սոցիալ-մանկավարժական նորարարությունները կրթության մեջ» երկու միջազգային գիտագործնական համաժողովներով, որոնցից առաջինը կայացել է 2022թ. մարտին, երկրորդը՝ 2023թ. ապրիլին, նաև ԵՊՀ ԻՄ միջազգային համագործակցության ակտիվությամբ:

Հետազոտական գործունեության վրա ազդեցություն են ունեցել նաև 2021թ.-ից պարբերաբար կազմակերպվող ԵՊՀ ԻՄ ներքին դրամաշնորհային մրցույթները: 2022 թվականին իրականացվել են 5 ներքին դրամաշնորհային ծրագրեր, որոնցում ընդգրկված են եղել 12 դասախոս (3-ը՝ երիտասարդ) և 5 ուսանող: Առանձնահատուկ պետք է նշել, որ բոլոր 5 դրամաշնորհների թեմաները նվիրված են Տավուշի մարզի տարատեսակ խնդիրների ուսումնասիրությանն ու դրանց լուծման համար առաջարկներ ներկայացնելուն, մասնավորապես.

- ✓ Տնտեսագիտության ֆակուլտետից ներկայացված 1 թեմայի իրականացման շրջանակներում ուսումնասիրվել է Տավուշի մարզի գյուղական տարաբնակեցման զարգացման արդի միտումները,





նշվել են այդ ոլորտում մարզում առկա հիմնախնդիրները (ղեկավար՝ Ա. Պոտոսյան),

✓ Հումանիտար ֆակուլտետից ներկայացված 1 թեման պատմական անցյալի նորովի ուսումնասիրությունն է և վերաբերում է 1920-1970-ական թվականների Իջևանի հասարակական-մշակութային կյանքին՝ առօրեականության համատեքստում (ղեկավար՝ Ա. Ազատյան),

✓ Բնական գիտությունների ֆակուլտետից հաշվետու ուստարում իրականացվել է 3 թեմա, որոնք ուսումնասիրել են Տավուշի մարզում օրգանական գյուղատնտեսության զարգացման հեռանկարները (ղեկավար՝ Գ. Սիմոնյան), մարզի հանրակրթական դպրոցների և բուժհիմնարկների շրջակայքում աղմուկի աստիճանը (ղեկավար՝ Ա. Մարգարյան) և 3-րդ թեմայի շրջանակներում Տավուշի մարզի ջերմատնային տնտեսությունների համար մշակվել է ինֆորմացիոն ցանց (ղեկավար՝ Ռ. Յուլյան):

Չնայած նշված ձեռքբերումներին, մասնաճյուղի գիտահետազոտական գործունեության ոլորտում նվաճումներն առանձնապես մեծ չի կարելի համարել, առավել ևս հիմնական դասախոսական կազմի գիտական արդյունքներում:

Վերևում նշված գործընթացների արդյունքները համահունչ են ԵՊՀ ԻՄ պահանջումներին, սակայն դասախոսների մոտիվացիան բարձրացնելու և գիտահետազոտական գործունեությունն էլ ավելի ակտիվացնելու համար կարելի է.

✓ ավելացնել դրամաշնորհներին տրվող ֆինանսական միջոցների ծավալը. 2022-23 ուստարվա դրամաշնորհների ֆինանսավորման համար մասնաճյուղը հատկացրել էր 3 մլն. դրամ,

✓ հստակեցնել դրամաշնորհի մրցույթին առավել գործնական թեմաների ընդգրկման մեխանիզմները,

✓ հավելավճարների կարգում տրվող գումարները հավասարեցնել, կամ գոնե մոտեցնել ԵՊՀ-ում տրվող հավելավճարների չափին,

✓ մասնաճյուղում կազմակերպել հանրապետական և միջազգային գիտաժողովներ, որոնց դեպքում տեղում մասնակցության հնարավորություններն ավելի լայն են,

✓ աջակցել դասախոսներին դրսում գիտաժողովների մասնակցելու գործում և այլն:

Անհրաժեշտություն է առաջացել Մասնաճյուղում ունենալ հետազոտական աշխատանքները համակարգող կառույց:

## 2.2. Գիտահետազոտական լաբորատորիաներ և մասնակցություն ֆինանսավորվող գիտական նախագծերին

Բնական գիտությունների ֆակուլտետի աշխատակիցները մասնակցել են **միջազգային դրամաշնորհային ծրագրի** («Հողի էլեկտրաքիմիական պարամետրերի չափման սենսորի և նրա վրա հիմնված ավտոմատացված համակարգի մշակում», EU-Austria, ՀՀ Էկոնոմիկայի նախարարություն, ծրագրի գումարը՝ 6200 եվրո): Միջազգային ծրագրի գումարների միջոցով ֆակուլտետի ռոբոտաշինության լաբորատորիան ձեռք է բերել 1 դրոն, 2 դյուրակիր համակարգիչ, ռադիոդետալներ և չափիչ սարքեր:

Պատմության և հասարակագիտության ամբիոնի երկու դասախոս շահել են ԳԱԱ



կազմակերպած դրամաշնորհային երիտասարդական ծրագրերի մրցույթում՝ ««Մշակ» լրագիրը որպես առօրեականության և հասարակական գործընթացների սկզբնաղբյուր» ծրագրով:

Մասնաճյուղը չունի բազային և գիտահետազոտական այլ բնույթի լաբորատորիաներ:

Անհրաժեշտ է ԵՊՀ-ից հրավիրել այնպիսի մասնագետներ, որոնք ունեն բազային և գիտահետազոտական այլ բնույթի դրամաշնորհներ գրելու փորձառություն և փորձել ԵՊՀ ԻՄ-ում ստեղծել գիտահետազոտական լաբորատորիա:

### 2.3. Գիտակրթական համագործակցություն

2023թ. հուլիսի 1-ից օգոստոսի 1-ը ԵՊՀ Իջևանի մասնաճյուղում «Project Ijevan Valley EdTech Summer School-2023» նախագծի շրջանակներում ԱՄՆ-ի Այովայի համալսարանի 9 ուսանողների համար իրականացրել է «Բազմամշակութային աշխարհում ռուսաց լեզվի և մշակույթի ուսանողների կրթության արդյունավետության բարձրացում Հայաստանում» խորագրով 3 շաբաթ տևողությամբ **ամառային դպրոցը**: Դպրոցն իրականացվել է ծրագրի ղեկավար և համակարգող, ԵՊՀ ԻՄ-ի օտար լեզուների ամբիոնի պրոֆեսոր Սվետլանա Մինասյանի, ծրագրում ներգրավված մասնաճյուղի 6 դասախոսների և ԱՄՆ-ի Այովայի համալսարանի Համաշխարհային լեզուների, գրականության և մշակույթների ռուսական ծրագրի տնօրեն, ծրագրի ամերիկյան կողմից համակարգող Իրինա Կոստինայի մասնակցությամբ:

Սա լավ նախադեպ է կազմակերպելու ամառային դպրոցներ արտասահմանյան ուսանողների ուսանողների համար, որը կարող է հանգեցնել նոր համագործակցությունների և նաև լրացուցիչ ֆինանսական մուտքերի: 2023-24 ուստարվա համար նախատեսվում են երկու նմանատիպ դպրոցների կազմակերպում իտալացի և լեհ ուսանողների համար:

Մասնաճյուղի դասախոսները հաշվետու ժամանակահատվածում մասնակցել են մի շարք միջազգային գիտաժողովների, այդ թվում.

1. Լիբանանի Բեյրութ քաղաքում՝ Հայկազյան համալսարանի և Խ.Աբովյանի անվան ՀՊՄՀ-ի նախաձեռնած «Հայության տեղաշարժերը և փոխակերպումները 20-րդ դարում և 21-րդ դարակազմի (1900-2020թթ.)» խորագրով միջազգային երկրորդ գիտաժողովին,
2. ՌԴ Մոսկի քաղաքում՝ Երիտասարդ գիտնականների ԱՊՀ միջազգային 3-րդ գիտաժողովին,
3. ՌԴ Սանկտ-Պետերբուրգ քաղաքում՝ «XXXVIII կանոնիկ ընթերցումներ» միջազգային գիտաժողովին,
4. մեր դասախոսը մասնակցել է Կիպրոսի մայրաքաղաք Նիկոսիայում կայանալիք միջազգային մրցաշարին՝ որպես Հայաստանի բաղմենթոնի պատանեկան հավաքական թիմի գլխավոր մարզիչ,
5. մեկ դասախոս գործուղվել է Մալթայի Սպիդա քաղաք Էրազմուս+ ծրագրի շրջանակում Մալթայի համալսարանում դասախոսություններ կարդալու նպատակով,
6. մեկ երիտասարդ դասախոս ՌԴ Մոսկվա քաղաքի գիտական հաստատություններում անցել է ստաժավորում՝ «Մառը պատերազմի ազդեցությունը հասարակական-քաղաքական գործընթացների վրա Աֆղանստանում» թեմայով,
7. մեկ դասախոս ՌԴ Նիժնի Նովգորոդ քաղաքում մասնակցել է Մաքսիմ Գորկու անվան



գրականության փառատոնին,

8. մեկ դասախոս ՌԴ Մոսկվա քաղաքում մասնակցել է «Ռուսաստան-Հայաստան» ֆորումին:

Մասնաճյուղի տնտեսագիտության ֆակուլտետը ակտիվ համագործակցում է ՀՀ ԿԲ-ի, «Կանաչ տուն», «Լաստիվեր ռեզորթի» կազմակերպությունների հետ և ֆակուլտետի ընդհանուր գործունեության վրա դրական է ազդել նրանց կադրային ներուժի ներգրավումը դասավանդման գործընթացում: Դա հնարավորություն է տալիս ավելի մոտ գտնվելու աշխատաշուկային, ծանոթանալու ոլորտի արդի խնդիրներին, նպաստում է կիրառական գիտելիքների և կարողությունների զարգացմանը: Դրական ազդեցություն են ունենում նաև ԱՄՆ զբոսաշրջության փորձագետ Ջոն Հիֆլորի հետ հաճախակի կազմակերպվող սեմինարները, գիտաժողովները, դասընթացները: Ֆակուլտետի դասախոսները և ուսանողները հաշվետու ժամանակահատվածում մասնակցել են ՀՀ ԿԲ Դիլիջանի ուսումնահետազոտական կենտրոնի կողմից կազմակերպված «Բիզնեսի կազմակերպման նորարարական մոտեցումները ՀՀ-ում» թեմայով դասախոսության, որը վարել է դանիացի մասնագետը:

2023թ.-ի հունվարին **Գյումրիի Ռուսական տան** հետ համատեղ գիտակրթական համագործակցության շուրջ մասնաճյուղում տնօրենության ղեկավարությամբ առցանց **հանդիպում է կազմակերպվել Դրիմի դաշնային համալսարանի** հետ, որին մասնակցել են ֆակուլտետի Օտար լեզուների ամբիոնի պրոֆեսոր Սվետլանա Մինասյանը, նույն ամբիոնի դոցենտ, Ռուսաստանի գիտության և մշակույթի կենտրոնի Իջևանի մասնաճյուղի ղեկավար Մարատ Զուրաբյանը:

Ֆրանկոֆոնիայի և քույր քաղաքների բարեկամության շրջանակներում 2023թ.-ի մարտի 28-ից Վալանսի քաղաքապետարանի և Հայկական բարեգործական ընդհանուր միության (ՀԲԸՄ) հրավերով մասնաճյուղի «Ֆրանսերեն լեզու և գրականություն» կրթական ծրագրի 4-րդ և 3-րդ կուրսերի 5 ուսանողուհիներ դասախոս Անահիտ Հովհաննիսյանի ուղեկցությամբ երեքշաբթյա **այցով մեկնել են Վալանս**՝ կատարելագործելու մասնագիտական գիտելիքները և բանավոր խոսքը՝ մասնակցելով դասընթացների և հանդիպումների, կատարելով ճանաչողական այցեր:

2023թ.-ի նոյեմբերին Ուրալի պետական համալսարանում կայացած «Ռուսական տարածաշրջանները փոփոխման կենտրոնում» թեմայով **միջազգային 18-րդ համաժողովում** իրենց կարողացած զեկուցումների համար մասնաճյուղի երկու ուսանողուհիներ արժանացել են 1-ին կարգի դիպլոմների:

## 2.4. Գիտական միջոցառումների կազմակերպում և մասնակցություն

2023թ. ապրիլի 15-16-ին ԵՊՀ Իջևանի մասնաճյուղն առկա և առցանց ձևաչափով իրականացրել է «Սոցիալ-մանկավարժական նորարարությունները կրթության մեջ» երիտասարդ գիտնականների միջազգային գիտագործնական 2-րդ համաժողովը, որին մասնակցել են 16 երկրների (Հայաստան, Ալժիր, Բելառուս, Վրաստան, Իրաք, Իրան, Ղազախստան, Ղրղզստան, Չինաստան, Լեհաստան, Ռուսաստան, Տաջիկստան, Թաթարստան, Ուզբեկստան, Ուկրաինա, Ֆինլանդիա) 62 համալսարանների բակալավրիատի և մագիստրատուրայի տարբեր մասնագիտությունների 215 ներկայացուցիչներ՝ ուսանողներ, երիտասարդ դասախոսներ և



գիտնականներ:

**Համաժողովի նպատակն էր** ուսանողական հետազոտությունների խթանումը, ուսանողների՝ մագիստրոսների, ասպիրանտների ստեղծագործական ներուժի բացահայտումը, ուսանողների և դասախոսների ներբուհական և միջբուհական համագործակցության զարգացումը, երիտասարդության ուշադրության կենտրոնացումը ժամանակակից մանկավարժական հետազոտությունների կարևորության վրա:

Կազմակերպչական խմբում ներգրավված էին մի շարք համալսարանների միջազգային գործընկերներ (Ռուսաստանի դաշնություն, Ֆինլանդիա, Ղրղզստան, Ուզբեկստան), որոնց թվում մանկավարժական, բանասիրական և փիլիսոփայական գիտությունների 8 դոկտորներ և մեկ թեկնածու: Համաժողովի շրջանակներում մասնաճյուղն ունեցել է Հյուրեր Մոսկվայից, որոնց թվում նաև 10 ուսանող:

1-ին համաժողովի նյութերի ժողովածուն հրատարակվել է մասնաճյուղի կողմից, իսկ 2-րդ համաժողովի հողվածների ժողովածուն հրատարակվել է էլեկտրոնային տարբերակով (կարող եք տեսնել հետևյալ [հղումով](#)):

2-րդ գիտաժողովի արդյունքում էր, որ 2023թ. կյանքի կոչվեց «Բազմամշակութային աշխարհում ռուսաց լեզվի և մշակույթի ուսանողների կրթության արդյունավետության բարձրացում Հայաստանում» խորագրով ամառային դպրոցը և 2022-23 ուստարվա արտաքին գործընկերների հետ համատեղ հրատարակությունների թվի աճը (0-ից 9-ը): Գիտաժողովի հետևանք էր նաև ՌԴ-ի 3 համալսարանների՝ «Северно восточный государственный университет», «Московский педагогический государственный университет», «Крымский федеральный университет имени В.И.Вернадского», հետ կնքված համագործակցության պայմանագրերը:

Հումանիտար գիտությունների ֆակուլտետի Հայոց լեզվի և գրականության ամբիոնի վարիչ Վաչագան Ավագյանի նախաձեռնությամբ Երևանի պետական համալսարանի՝ ակադեմիկոս Հրանտ Թամրազյանի անվան Հայ գրականության պատմության ամբիոնը, ԵՊՀ Իջևանի մասնաճյուղի Հայոց լեզվի և գրականության ամբիոնը և Ե. Չարենցի անվան գրականության և արվեստի թանգարանը համատեղ կազմակերպել են **հայագիտական միջազգային գիտաժողով**՝ նվիրված 20-րդ դարի գրական, հասարակական ու մշակութային նշանավոր գործիչ Արշակ Չոպանյանի ծննդյան 150-ամյակին: Գիտաժողովի նիստերը տեղի են ունեցել Գրականության և արվեստի թանգարանում և ԵՊՀ Իջևանի մասնաճյուղում՝ **2022թ. հոկտեմբերի 7-ին և 8-ին**: Հանրապետության և արտերկրի տարբեր գիտակրթական կենտրոններից, ԵՊՀ Իջևանի մասնաճյուղից մասնակիցների զեկուցումները վերաբերում էին հայ մշակույթի երախտավոր Արշակ Չոպանյանի ազգային-հասարակական գործունեությանը, գրական գործերին, թարգմանչական ածխատանքներին, բանասիրական ու գրաքննադատական ուսումնասիրություններին: (<http://ijevan.yu.am/11-10-2022/>)

## ՌԱԶԱՄԱՎԱՐԱԿԱՆ ՆՊԱՏԱԿ 3. ՀԱՆՐԱՅԻՆ ՆԵՐԳՐԱՎՈՒՄ

3.1. Ծուկայի ուսումնասիրում և պահանջարկին համապատասխանեցում



Մասնաճյուղը, որպես հիմնականում տարածաշրջանային դերակատարության կրթական և գիտամշակութային հաստատություն, առաքելություն ունի նպաստելու տարածաշրջանում մշակութային կյանքի զարգացմանը և ամենակարևորը, համալրելու տարածաշրջանը անհրաժեշտ մասնագետներով: Այդ պատճառով նրա ուշադրության կենտրոնում են արտաքին շահակիցների կարիքներն ու խնդիրները, աշխատաշուկայում նրանց առաջարկներն ու զարգացման միտումները:

Առաջնորդվելով այդ տեսլականով մասնաճյուղն իր արտաքին շահակիցներին ներգրավել է մասնաճյուղի և ֆակուլտետների ԳԽ-ներում, գործող բոլոր հանձնաժողովներում, կրթական ծրագրերի կազմման, վերանայման և մոնիթորինգի խմբերում:

Մարզի ոլորտային գործատուների և ձեռնարկությունների հետ համագործակցությունները համակարգելու և կանոնակարգելու համար բացի համագործակցության պայմանագրերից ու հուշագրերից մասնաճյուղի ՄԿՈԱ, ՊԿՇՀ և ԿԲԴՎ բաժինների կողմից մշակվել են և հաստատվում են համապատասխան փաստաթղթեր, կատարվում են ուսումնասիրություններ և վերլուծություններ: Հաշվետու ուստարում այդ տեսանկյունից իրականացվել են հետևյալ գործընթացները.

1. Ուսանողներին ուղղորդելու և աշխատաշուկայում կողմնորոշվելու համար իրականացվել է աշխատաշուկայի պահանջարկի ուսումնասիրություն և վերլուծություն, կազմվել և հրապարակվել է 2022թ. մայիսի դրությամբ Տավուշի մարզի աշխատաշուկայում իրավիճակը, ներկայացվել է Հայաստանում, Ռուսաստանում և աշխարհում ամենապահանջված մասնագիտությունների ցանկը, վերլուծվել և հրապարակվել է ընդհանուր իրավիճակը: Մշակվել են աշխատաշուկայի պահանջարկի գնահատման մեխանիզմներ:
2. Մշակվել և **ԳԽ-ում հաստատվել է (29.04.2023թ.)** «ԵՊՀ ԻՄ-ում լրացուցիչ կրթական ծրագրերի և դասընթացների իրականացման կարգ»-ը: Մշակվել է նաև շահակիցներին լրացուցիչ կրթական ծառայության մատուցման պայմանագրի ձևաչափը:
3. Տարածաշրջանի ձեռնարկությունների հետ համագործակցության իրականացման և ակտիվացման, ուսանողների մասնագիտական և բիզնես կարողությունների զարգացմանն աջակցելու և այդ գործընթացները կանոնակարգելու համար մշակվել է «Երևանի պետական համալսարան» հիմնադրամի Իջևանի մասնաճյուղի և ձեռնարկությունների հետ համագործակցության ապահովման կարգ»-ը, որը պատրաստ է հաստատման:
4. Ուսումնասիրվել է մարզում լրացուցիչ պրակտիկաների իրականացման հնարավորությունները և մշակվել է «ԵՊՀ ԻՄ-ում լրացուցիչ պրակտիկաների իրականացման աշխատակարգ»:
5. մշակվել են ոչ ֆորմալ կրթության իրականացման գործընթացում նորարարական մոտեցումների և մեթոդների կիրառման համար խրախուսման մեխանիզմներ
6. ՀՀ ԿԳՄՍ նախարարության երաշխավորությամբ «Երևանի պետական համալսարան» հիմնադրամի Իջևանի մասնաճյուղում իրականացվել են հերթական ատեստավորման ենթակա ուսուցիչների վերապատրաստումներ. վերապատրաստվել են Տավուշի և հարակից մարզերի շուրջ 70 ուսուցիչ:



Մասնաճյուղի ՄԿՈԱ և ՊԿՇՀ բաժինները պարբերաբար տարբեր մեխանիզմներով իրականացնում են մի շարք գործընթացներից մասնաճյուղի ներքին և արտաքին շահակիցների բավարարվածության ուսումնասիրություններ, որոնց արդյունքները հնարավորություն են տալիս վեր հանել շահակիցների կարիքներն ու խնդիրները, որոնց լուծումներն ուղղորդվում են անհրաժեշտ գործընթացների բարելավմանը: Օրինակ, վերջին տարիներին պրակտիկաների ծրագրերում կատարված փոփոխությունների և գործատու կազմակերպությունների հետ ակտիվ համագործակցության արդյունքում բարելավվել է պրակտիկաների իրականացման որակը և ուսանողները բավարարված են (միջին գնահատականը 4.5) պրակտիկաների իրականացումից և պրակտիկայի ընթացքում ձեռք բերած մասնագիտական կարողություններից:

Գործատուների հետ համագործակցության փաստերը ներկայացված են 1.3.1 բաժնում:

### 3.2. Շրջանավարտներ

2022-2023 ուստարում բակալավրիատի ամփոփիչ ատեստավորմանը մասնակցել են 232 (նախորդ ուստարում՝ 258) ուսանողներ (որոնցից 129-ը՝ առկա ուսուցման, 91-ը՝ հեռակա ուսուցման բակալավրիատում, 12-ը՝ մագիստրատուրայում) և նրանք բոլորը ստացել են դրական գնահատականներ, ընդ որում նրանցից **97-ը** (41.8%-ը) ստացել է 18-20 միավոր, **86-ը** (37.1%-ը)՝ 13-17 միավոր և միայն 49 շրջանավարտ է մասնաճյուղն ավարտել «բավարար» առաջադիմությամբ:

Այստեղ պետք է նշել, որ շրջանավարտներից **42-ը** (18%-ը) մասնաճյուղն ավարտել է գերազանցության դիպլոմով, որոնցից 36-ը առկա և 1-ը հեռակա բակալավրիատը և 5-ը՝ մագիստրատուրան:

2023թ.-ի մայիսին առկա ուսուցման շրջանավարտների շրջանում ՄԿՈԱ բաժնի կողմից անցկացրած «ԵՊՀ ԻՄ-ում ստացած կրթությունից շրջանավարտների բավարարվածությունը» առցանց հարցման արդյունքներով հարցմանը մասնակցած 124 շրջանավարտների **40%-ը** (50-ը) ավարտելու պահին արդեն աշխատում էր, ընդ որում նրանցից **25-ը**՝ մասնագիտությամբ:

Այս ցուցանիշի մեջ էական արդյունք են գրանցել ԻԿՄ, ԴԿԱ և ԱԼԳ կրթական ծրագրերի շրջանավարտները.

✓ հարցմանը մասնակցած ԻԿՄ կրթական ծրագրի 19 (21-ից) շրջանավարտներից 13-ը ավարտելու պահին աշխատում էր, որոնցից 10-ը՝ մասնագիտությամբ, շրջանավարտներից 3-ը շարունակում է աշխատել ֆակուլտետում գործող «Թվային Հայք» լաբորատորիայում:

✓ ԴԿԱ կրթական ծրագրի 8 շրջանավարտներից 5-ը ավարտելու պահին աշխատում էր, 4-ը՝ մասնագիտությամբ,

✓ ԱԼԳ կրթական ծրագրի 19 շրջանավարտներից 9-ը ավարտելու պահին աշխատում էր, 4-ը՝ մասնագիտությամբ:

Մրանք բավականին լավ ցուցանիշներ, ինչը վկայում է, որ մասնաճյուղի շրջանավարտները աշխատաշուկայում պահանջված են, մասնավորապես, օրինակ մարզի ծրագրավորման ընկերություններն իրենց աշխատակազմը համալրում են մեր շրջանավարտներով և ուսանողներով:

Մասնաճյուղում գործում է շրջանավարտների հետ կապի բաժին (ՊԿՇՀ բաժին), որն



ապահովում է մարզի գործատուների հետ համագործակցությունը դիմորդների մասնագիտական կողմնորոշման, ուսանողների պրակտիկաների և շրջանավարտների կարիերայի աջակցման հարցերում:

Շրջանավարտների զբաղվածության և աշխատաշուկայի կարիքների ուսումնասիրության նպատակով մասնաճյուղը համագործակցում է Տավուշի մարզի սոցիալական ծառայության տարածքային կենտրոնի և մարզպետարանի համապատասխան բաժնի հետ: Միայն 2022-2023 ուստարվա և 2023-2024 ուստարվա առաջին կիսամյակի ընթացքում «ԵՊՀ ԻՄ շրջանավարտների և արտաքին շահակիցների հետ կապ» ֆեյսբուքյան էջում տեղադրվել է 107 թափուր աշխատատեղերի հայտարարություն:

ՄԿՈԱ բաժնում գործում է մասնաճյուղի շրջանավարտների զբաղվածության վերաբերյալ տվյալների բազա, որում հաշվառված են 3000-ից ավել շրջանավարտներ, տվյալները պարբերաբար թարմացվում են և հավաքված տվյալների արդյունքում հնարավոր է դառնում աջակցել մարզի գործատուներին համապատասխան որակավորում ունեցող կադրերի փնտրման գործընթացում: Նշենք, որ նման համագործակցության արդյունքում մասնաճյուղի շատ շրջանավարտներ աշխատանք են գտել:

Որպես կարևոր ձեռքբերում նշենք, որ մասնաճյուղի տարբեր տարիների **67 շրջանավարտներ աշխատում են մասնաճյուղում**, նրանցից 37-ը դասախոսում է և նրանցից 11-ն ունի գիտությունների թեկնածուի գիտական աստիճան: Հաշվետու ժամանակաշրջանում շրջանավարտների հետ կապերի ամրապնդմանն ուղղված կարևոր իրողություն պետք է համարել այն, որ ֆակուլտետի 6 շրջանավարտներ դարձան մեր աշխատակիցները՝ ընդգրկվելով Օտար լեզուների և Մանկավարժության և հոգեբանության ամբիոնների աշխատանքներում:

2022-23թ. ուստարվա ուսումնասիրությունների արդյունքներով.

✓ Մասնաճյուղի շրջանավարտները բավարարված են ստացած կրթությունից՝ միջին գնահատականը ձգտում է 4.5-ի,

✓ մասնաճյուղի շրջանավարտներից արտաքին շահակիցների բավարարվածության միջին գնահատականը 4.0 է, շատ բարձր չէ, սակայն մասնաճյուղի շրջանավարտները պահանջված են մարզի աշխատաշուկայում՝ ինչի մասին գործատուները գրում են բաց հարցերում:

Մասնաճյուղում առայժմ չի ստեղծվել «Շրջանավարտների միություն», որի միջոցով հնարավոր է **ամրապնդել համագործակցությունը նախկին շրջանավարտների** հետ, նրանց ներգրավել տարաբնույթ միջոցառումներում և գործընթացներում, ներգրավել ներդրումներ և այլն:

## Չաջորդիվ քայլեր

Մասնաճյուղը նախատեսում է շարունակել իրականացնել 2022-26թթ. զարգացման իր ռազմավարական ծրագրի նպատակներին և խնդիրներին ուղղված գործողությունները՝ արդեն հաստատված պլան-ժամանակացույցին համապատասխան՝ ավելացնելով սույն հաշվետվության մեջ վեր հանված խնդիրները և դրանց լուծմանն ուղղված միջոցառումները: